

柏崎信用金庫

地域密着型金融推進計画

平成27年度～28年度

平成28年6月

 柏崎しんきん

＜基本的な取組み方針＞

平成28年度は、経営理念である「地域との共生」を実践し、地域のお取引先企業やお客様とともに、豊かで活力ある地域社会を創りあげるために地域密着型金融の恒久的推進に努め、地元金融機関として信頼性の確保と経営基盤の強化を図るとともに、地域活性化のお役に立てるよう努めて参ります。

わが国の経済は、日銀のマイナス金利政策導入の効果が未だはっきり見えてこない状況下の中、地方経済は、高齢化や人口減少、空洞化といった従来からの構造的な課題を抱えており、当地域も例外ではありません。こうした環境にあって、私たちは、地域やお取引先企業の発展のため、これまでも経営改善支援や地域活性化に向けた取組みなどを積極的に実行してきましたが、より地域に密着し、お取引先企業の目標や実態に応じた最適な経営目標の実現や経営課題の解決を図るための方策の提案・実行等、コンサルティング機能の発揮、事業性評価の取組みにより、課題解決に結びつくよう、きめ細かな支援に努めて参ります。また、住みよい環境を確保し、将来にわたり活力ある地域経済を維持していくため「地方創生」にも積極的に取組んでいく所存です。さらに、地域社会の一員として、当金庫の経営基盤である地域の繁栄に貢献し続けていくため、地域の面的再生および社会貢献活動への積極的な参画に努めて参ります。このような取組みにより、確固たる経営基盤を確立するとともに、お客様との信頼関係を強化するため、地域や利用者の皆様などへ積極的に情報発信することといたします。こうした経営姿勢を堅持することにより、自己資本の更なる充実や業務の効率化を進めるとともに、地域内でのシェアアップを図り、存在感のある金融機関として、平成28年度の「地域密着型金融推進計画」を策定いたしました。

お取引先企業に対する コンサルティング機能の発揮

お取引先企業との信頼関係の構築により、目標に向けた最適な提案・実行等のコンサルティング機能を発揮します。

地域の面的再生および社会貢献活動 への積極的な参画

地域の活性化を図るため、関連団体等のご協力を得ながら地元金融機関として貢献します。

地域やお客様に対する積極的な情報発信

地域密着型金融の取組み状況をはじめ、各種情報の発信により、地域やお客様からの理解を深め、信頼を高めます。

1. お取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮

項目	取組み施策	具体的行動
外部機関との連携 (融資部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶新潟県、柏崎市などの地方公共団体、商工会議所、各商工会、新潟県中小企業再生支援協議会、中小企業支援ネットワーク、日本政策金融公庫、新潟中小企業支援ネットワーク事業等の連携により、お取引先企業の経営課題に対する支援体制を強化します。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶「新潟県中小企業再生支援協議会」と研修会を行い、職員の支援スキームの向上を図ります。 ▶柏崎商工会議所との連携強化により、新規創業者等へ多角的かつ実効性のある事業計画の作成支援を行います。 ▶中小企業支援ネットワーク機関との連携強化により、お取引先企業の経営課題等に応じた最適な対応に努めます。 ▶その他各団体等との連携強化を図ります。
人材の育成(目利き能力・コンサルティング能力の向上) (融資部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶お取引先企業の将来性、技術力を的確に評価できる能力(目利き力)の向上を図り、利用者ニーズに合った情報提供力、融資セールス力向上に繋がる人材育成に努めます。 ▶業界団体主催研修への派遣や通信講座のうち、指定受講の義務化等により職員の能力向上に努めます。 ▶金庫独自の勉強会等の継続実施により、人材育成に努めます。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶お客様の要求する多様なニーズに応え頼られる人材となるよう自己研鑽に努力します。 ▶通信研修のうち指定講座の受講、中小企業診断士及びFP資格取得の奨励を行います。 ▶業務知識向上を目的とした、休日自主勉強会を定期的を実施します。 ▶経営支援室による「提案型セールス」を主題とした実践形式での研修カリキュラムを実施します。
事業再生 (融資部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶「新潟県中小企業再生支援協議会」および「中小企業支援ネットワーク」等の積極的活用により、お取引先企業の事業再生支援に努めます。 ▶お取引先企業の状況や特性を十分把握し、協力のうえで積極的に取組むとともに、外部機関との連携強化に努めます。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶「新潟県中小企業再生支援協議会」への積極的な相談・支援業務に努めます。 ▶中小企業支援ネットワーク機関への登録により、お取引先企業の状況に応じた専門家の派遣を通じ、支援活動の裾野を広げます。



項目	取組み施策	具体的行動
経営改善支援 (融資部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶経営改善支援先の実態把握(定性面・定量面)を行い、再建可能性の見極めを判断したうえで経営改善支援活動を実施します。 ▶経営改善支援活動を通じて、支援先に対する経営改善計画書の策定支援や実行支援などに努めます。 ▶条件変更実施先に対して継続的なモニタリングを実施し、経営環境の変化等にあわせて適切な支援や対応に努めます。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶地域プラットフォーム「かしわざき広域ビジネス応援ネットワーク」の機能強化により、下記の項目等を中心に企業の経営改善支援を実施します。 ・経営改善計画書の策定支援 ・経営改善計画書に基づく金融円滑化対応(条件変更)の実施 ・経営コンサルティング等の専門家派遣の実施 ・経営に役立つセミナーの開催
創業・新事業支援 (融資部) (業務推進部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶第3期、第4期「柏崎・社長のたまご塾」を開催し、新規創業者支援に努めます。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶「柏崎・社長のたまご塾」を通じ、多角的に支援を実施するとともに創業後のアフターフォローに努めます。
継続的な支援 (融資部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶金融円滑化法の終了後も当金庫の対応方針は変わりません。これまでどおり、経営改善支援先、事業再生先、条件変更実施先に対する継続的なモニタリングを実施し、環境の変化等にあわせて適切に対応します。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶経営改善支援先、事業再生先等を選定し、実効性ある具体的支援を講じます。
資金供給機能の強化 (融資部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶不動産担保・個人保証に過度に依存しない中小企業に適した資金供給手法の徹底を図ります【事業性評価】 ▶お取引先企業への訪問を増やし、国や地方公共団体の支援策を活用するとともに、セーフティネット保証制度、借換制度等の活用を含めて金融の円滑化・資金繰りを支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶担保・保証に依存する融資を改め、取引先企業の成長可能性や持続可能性を適切に評価し、企業の生産性向上や円滑な資金供給の促進を図ります。 ▶多重債務の一本化による返済額の軽減を目的とした「おまとめローン」・「多目的ローン」の提供を行います。

ざき広域ビジネス応援ネットワーク設立記念講演



2. 地域の面的再生および社会貢献活動への積極的な参画

項目	取組み施策	具体的行動
<p>地域活性化への取組み (融資部) (総合企画部)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ お取引先企業のビジネスマッチングに向けた商談会等に関する情報を提供します。 ▶ 「柏崎市ものづくり活性化センター」と連携し、受注開拓支援事業について検討します。 ▶ 地域プラットフォームの活動を通じ、地元金融機関としての役割を果たします。 ▶ 新潟工科大学との業務提携により、「産・学・官・金」連携業務の強化を図ります。 ▶ お取引先企業と当金庫にて年金受給者の方に情報発信企画として、「しんきん年金友の会限定クーポン」を作成します。 ▶ 国の機関と連携し、海外受注開拓を実施します。 ▶ 柏崎商工会議所との企業支援連携を図り、事業承継に係る課題解決に向けた支援を実施します。 ▶ 柏崎地域への観光客誘致に向けた取組みを行います。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 「じよんのび高柳フェア」を開催予定です。 ▶ 昨年に引き続き、しののめ信用金庫(群馬県)主催のビジネス交流会に参加予定です。 ▶ 「うまさぎっしり新潟・食の大商談会」に参加予定です。 ▶ 個別商談会(信金中金招聘)参加予定です。 ▶ 4月より、「柏崎市ものづくり活性化センター」と適宜検討会を実施しております。 ▶ 地域プラットフォーム構成機関で実施する連絡協議会にて情報の収集と、個別企業の問題解決に取り組みます。 ▶ 相互の発展に資するとともに地域の発展に寄与することを目的とした業務連携を計画しています。 ▶ 「柏崎しんきん特別限定クーポン」を作成し、平成28年5月1日から平成29年3月31日まで利用促進を図ります。 ▶ JETRO及び関東経済産業局との連携により、取引先企業の海外販路拡大に努めます。 ▶ 柏崎商工会議所との連携を効果的に実行するため、「企業支援連携・協力に関する覚書」を締結した中、地域企業の持続的発展に向けた連携支援を行い、個社別の課題解決に向けた支援を展開します。 ▶ 柏崎市、柏崎商工会議所、柏崎市観光協会の協力のもと信用金庫のネットワークを生かし、近県の信用金庫に対して観光の誘致活動を行います。



項目	取組み施策	具体的行動
社会貢献活動への取組 (総務部) (総合企画部) (CS向上部会)	<ul style="list-style-type: none"> ▶当金庫支援団体会員様向けに、一般教養として幅広い分野に関する講演会を開催します。 ▶経済やお金の仕組みへの理解を深めるため、小学生を対象とした体験学習を開催します。 ▶中学生を対象にゲームの体験を通して、社会との関わりあいや生きる力の大切さを指導します。 ▶少年少女の健全な心身の育成に寄与するため、しんきんカップ学童野球大会やミニバスケットボール大会を主催します。 ▶親子アニメ無料映画鑑賞会を開催します。 ▶柏崎市主催の「かしわざき子供お仕事体験教室」に参加します。 ▶環境保全に積極的に取組むため、環境経営システム「エコアクション21」の実践に努めます。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶講演会を継続して開催予定です。 ▶平成28年8月「小学生一日本支店長」を実施予定です。 ▶「いきいきゲーム」を平成28年5月瑞穂中、9月鏡が沖中にて開催予定です。 ▶「第15回学童野球大会」を平成28年9月10日から3日間開催予定です。「第20回ミニバス大会」を平成29年2月中に2日間開催予定です。 ▶柏崎市文化会館「アルフォーレ」にて平成28年8月10日(水)昼夜2回アニメ映画「ミニオンズ」を上映予定です。 ▶柏崎市文化会館「アルフォーレ」にて平成28年8月21日(日)参加予定です。 ▶二酸化炭素排出量、廃棄物排出量、総排水量の削減を図ります。 ▶環境関連法規等の遵守します。



3. 地域やお客様に対する積極的な情報発信

項目	取組み施策	具体的行動
地域の皆様への情報発信 (総務部) (業務推進部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 毎月発行する「柏崎しんきん地区内経済指標」により、地区内の経済動向に関する情報を提供します。 ▶ 日曜日ローン相談会を実施します。 ▶ 社会貢献活動を中心とした当金庫の取組を発信します。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 平成8年4月第1号発行以来238回の発行実績があり、今後も毎月発行を継続します。 ▶ 南支店にて、毎週「日曜日ローンプラザ」を開設します。(5月3日・7月19日・9月20日・10月11日・11月22日・12月27日・1月3日以外) ▶ 「しんきんプレス」、「しんきんNAVI!」を活用し、積極的に情報発信します。
地域密着型金融の取組に関する情報発信 (総合企画部)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 「地域密着型金融推進計画」および取組み状況については、ホームページやディスクロージャー誌で情報提供します。 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 当金庫の取組みについて理解を深めるため、職員全員が広報マンとしての役割を自覚します。

