



平素は、柏崎信用金庫に格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当金庫は、1924年の創業以来、常に地域の皆様と共に歩んでまいりました。

これからも、地域の皆様方に愛され、信頼され、地域経済のお役に立てるよう、また、地域金融機関として健全経営に努め、社会的責任に応えるよう、役職員一丸となって邁進してまいる所存でございます。

本冊子は、当金庫の経営理念や業務内容、業況等につき、一層のご理解を深めていただくために作成いたしました。ご高覧いただければ幸いに存じます。

今後も、なお一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げますとともに、皆様方のご健勝とご繁栄を心からお祈り申し上げ、ご挨拶いたします。

2019年7月

理事長 小出 昭夫

## CONTENTS

### 当金庫の取組み

ごあいさつ	1
2018年度の事業概況	2
店舗の名称及び所在地	3
中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組み	5~23
社会貢献活動	24~31

### 業務のご報告

柏崎信用金庫と地域社会～地域との共生～	32
経営理念・基本方針・経営方針	33
信用金庫のしくみ・特質	33
内部管理基本方針	34
コンプライアンスに関する事項	35~36
地域金融円滑化のための基本方針	37
金融ADRに関する事項	38
役職員の報酬体系に関する事項	38
リスク管理の状況	39~41
総代会に関する事項	42~43

### 営業のご案内

商品のご案内	44~47
--------	-------

### 信用金庫のご案内

信用金庫と信金中央金庫	48
-------------	----

## 2018年度の事業概況

### ① 事業方針

当金庫は、協同組織の地域金融機関として、長期的視点のもとで中小企業等お取引や柏崎地域発展のために積極的に取り組んでおります。また、今期は中期経営計画「第3次ACTIVE21」(2018年度~2019年度)の中間年度として、経営理念である「地域との共生」を事業方針の根底に据えた中、経営目標として「ガバナンスの向上」「コンプライアンスの徹底」「財務内容・収益力の強化」「顧客重視の経営推進」「存在感ある地域金融機関」を掲げ取り組んでおります。

また、2013年12月に設立し、当金庫が代表構成機関である地域プラットフォーム「かしわざき広域ビジネス応援ネットワーク」を活用した事業につきましても確実な歩みを続けております。「チーム柏崎ファクトリー」による製造業者様に対するソリューション支援、取引先企業の課題解決に向けた専門家との人材マッチングを行う「新現役交流会」、販路拡大支援として「地域ブランドづくり支援事業」、契約事業者数が100先を超えた「地域限定クーポン」、販路を世界に広げる「HANABIプロジェクト」、「各商談会への参加」に加えて、表参道・新潟館ネスパスを会場にした「商品デザインリニューアル公開審査会」等を実施いたしました。

さらに、創業支援としての「柏崎・社長のたまご塾」は、2015年5月に第1期生を受け入れて以来、8期生までを送り出しており、延べ102名の入塾生の中から32名が創業するなど成果を上げております。この創業塾は、「あなたの夢の実現に寄り添います」を事業コンセプトとして創業後も手厚いハンズオン支援を官民連携体制で構築しております。この度、「創業者の廃業率0%」「女性や幅広い年代の皆様からの参加」「地域の課題解決に必要な事業の創出」等が評価され、地方創生に資する金融機関等の「特徴的な取り組み事例」として、片山さつき内閣府特命担当大臣から直接、表彰を受けることができました。

今後も、地域の信用金庫として評価していただけるよう、役職員が一丸となって地域の皆様方の諸課題の解決に取り組む所存でありますので、引き続き、ご指導・ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

### ② 金融経済環境

我が国経済は、総じて緩やかな回復基調が続いておりましたが、米中貿易摩擦の激化を受けてマーケットは波乱含みとなり、一時的にマイナス成長に転ずる展開もありました。しかしながら、大企業を中心とした設備投資や個人消費は底堅く推移しました。

海外では欧州経済の減速、英国のEU離脱問題の動向、さらには米中貿易摩擦激化に影響される我が国の輸出や企業投資への悪影響が懸念されています。

こうした中、当地域においても、中小企業の多くは、人口減少や消費マインド停滞などを背景とした売上不振・原材料費や燃料費の上昇といった要因に加えて、経営者の高齢化、後継者難、慢性的な人手不足といった問題が深刻化していることから、地域経済活性化に向けて一層の取り組み強化が求められています。

### ③ 業 績

預金積金は期末残高で91,165百万円(前期比1.26%増加)、期中平均残高で92,842百万円(同2.31%増加)となりました。内訳として、定期性預金は期末残高で56,187百万円(同1.25%減少)、要求払預金は34,972百万円(同5.61%増加)となりました。

一方、貸出金は、期末残高で44,884百万円(同3.96%増加)、期中平均残高で43,758百万円(同0.45%増加)となりました。

損益面は、有価証券関連において、保有銘柄の価格上昇に伴う売却益168百万円を計上した一方、評価損銘柄の処分による売却損138百万円を計上しました。信用コスト面においては、貸倒引当金繰入額59百万円を計上し、経常利益119百万円、当期純利益95百万円となりました。

### ④ 事業の展望及び信用金庫が対処すべき課題

日本銀行が導入したマイナス金利政策による市場金利低下の長期化から、金融機関の収益環境は引き続き厳しさを増しておりますが、今後は人工知能やビッグデータの活用など、フィンテックを取り込んだ新しいサービスの可能性追求や2020年東京オリンピック・パラリンピックの開催を契機としたキャッシュレス化の動きが加速し、とりわけ決済サービスにおける利便性向上が業界内の重要事項と捉えられています。

こうした社会の変革が進む中、一方では本格的な高齢化社会を迎えており、お客様本位の視点に立ったサービスの提供が求められているものと認識しております。

地域と共に歩んできた当金庫にとりましては、地域経済を活性化させ、地域社会を持続可能なものとしていくことが課題となっており、業界ネットワークの活用も行なながら地域社会が抱えるさまざまな課題に正面から取り組んでいく所存であります。

「金融機能を持った地域貢献企業」を目指して、経営目標の実現に向けて役職員一同が邁進することで、一層皆様方の信頼を得たいと存じますので、今後ともよろしくお願い申し上げます。

## 店舗の名称及び所在地



〒945-0051 柏崎市東本町1丁目2番16号(モーリエ2内)  
TEL 0257(22)2101(代) FAX 0257(22)7089  
[本部]  
TEL 0257(24)3321(代) FAX 0257(22)7747



〒945-0822 柏崎市穂波町8番11号  
TEL 0257(24)1551(代) FAX 0257(24)4264  
日曜日ローンプラザ 毎週日曜日 10:00~15:00



〒945-0063 柏崎市諒訪町11番32号  
TEL 0257(23)2236(代) FAX 0257(24)4659  
※諒訪町支店につきましては、店舗の新築代替工事のため、現在、  
本店内において仮店舗営業を行っております。新店舗での営業  
開始は11月頃を予定しています。

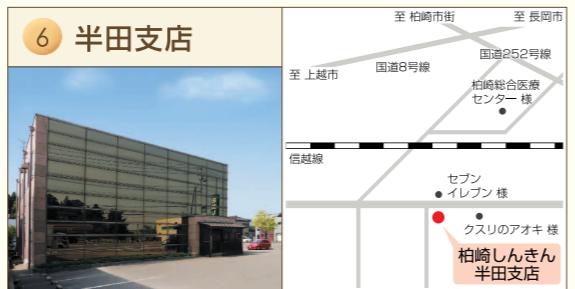


〒945-0046 柏崎市四谷2丁目4番43号  
TEL 0257(23)3530(代) FAX 0257(24)4660



〒949-4353 三島郡出雲崎町大字川西80番地  
TEL 0258(78)3101(代) FAX 0258(78)3889

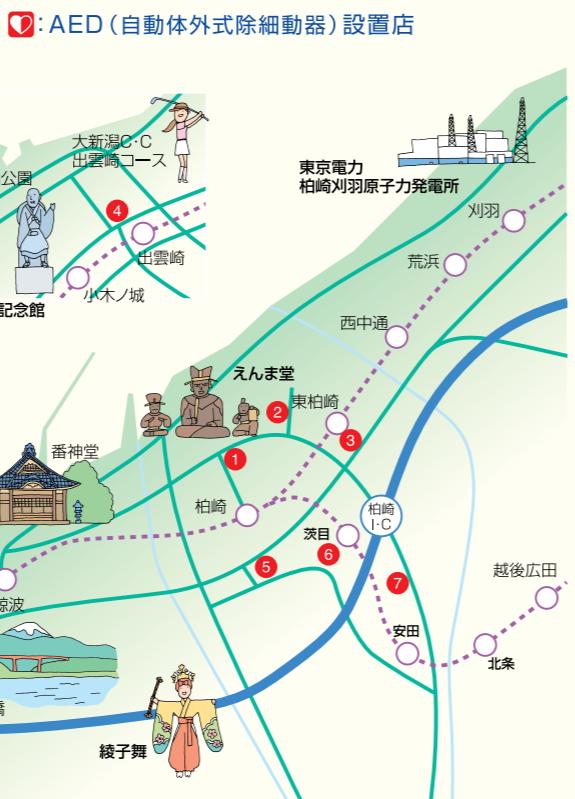
**柏崎信用金庫は、地域金融機関としての独自性や特性を活かしながら、お客様や地域の成長・発展等に資する取組みを推進し、地域社会において必要とされる金融機関であり続けることを目指します。**



〒945-0812 柏崎市半田2丁目6番17号  
TEL 0257(24)8211(代) FAX 0257(24)4519



〒945-1351 柏崎市大字上田尻1307番地1  
TEL 0257(32)2040(代) FAX 0257(32)2041



柏崎信用金庫は、預金・融資・為替業務など銀行と変わりがないようだけれど何が違うの  
だろうかと思ったことはございませんか。

私たち信用金庫は、中小企業や地域にお住まいの皆様のための相互扶助、非営利を  
基本理念とする会員による協同組織金融機関である点が株式会社である銀行との  
大きな違いとなっています。

こうした理念の一方で制約がございます。預金はどなたからもお預かりできますが、  
融資は会員の資格を有する方が基本となっており、**会員の資格は、基本的に地区内に  
住所、居所、事業所を有するまたは勤労に従事する方となっています。**

法人の場合は、従業員300人を超えるかつ、資本金が9億円を超える大きな企業の  
場合は会員資格がございません。

私たち柏崎信用金庫の営業地区は、柏崎市、刈羽郡、三島郡など、一部の地域に  
限定されており、その地区内で積極的な活動を行っています。

このように、柏崎信用金庫は、柏崎地域を中心とした地域限定で、かつ中小企業の  
皆様とのお取引を行う地域金融機関です。預金や融資のみならず、長期的視点のもと、  
地域の課題等に市町村、商工会議所・商工会、関係機関等と連携して、「お取引先に何が  
できているのか」「地域に対して何ができるのか」を日々考えている柏崎信用  
金庫をどうぞ皆様方のお役に立ててくださいますようお願い申し上げます。



## 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組み

当金庫は、地元金融機関としての期待に応えるため「地域との共生」を経営理念とし、中小企業の健全な発展と地域住民の生活向上に貢献するため「地域密着型金融推進計画」を策定しておりますが、2018年度（2018年4月～2019年3月）の取組み状況について、次のとおり概要を取りまとめました。

また、2016年9月、金融庁から金融機関における金融仲介機能を客観的に評価する「金融仲介機能のベンチマーク」が公表されました。当金庫も従来より、地域社会の一員として、経営基盤である地域の繁栄に貢献し続けていくため、地域の面的再生及び社会貢献活動への積極的な参画に努めており、ベンチマークの活用により自己点検・評価に活用していくとともに、金融仲介機能の質を向上させ一層の地域活性化に努めています。

### 地域密着型金融に向けた当金庫の取組状況について

#### ●事業性評価に基づく取組み

お取引先企業の事業の内容や成長可能性等を適切に評価（事業性評価）し、融資や本業支援等を通じて、地域産業・企業の生産性向上や円滑な新陳代謝の促進を図り、地方創生への貢献に努めています。

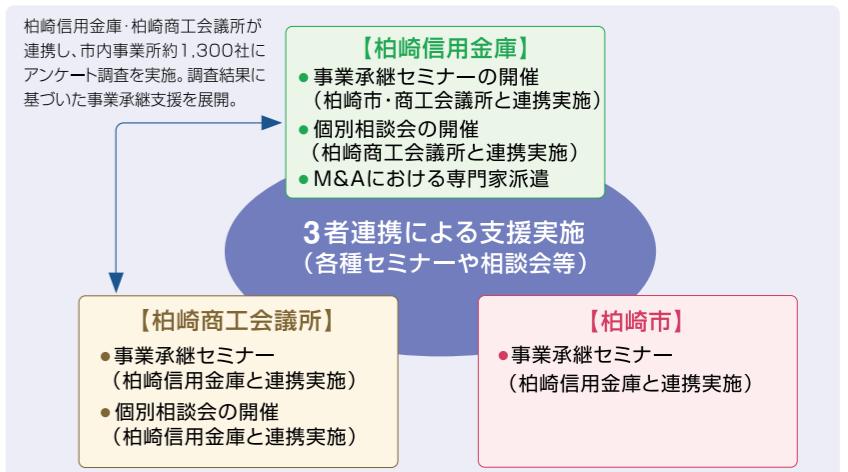
		2016年度	2017年度	2018年度	累計実績
事業性評価に基づきお取引先企業の課題解決に向けたご提案を行った先	事業性評価に基づいたご提案先	24	42	28	94
	うち労働生産性の向上に資するご提案先	7	1	4	12

#### ●事業承継支援

お取引先企業の事業承継に係る課題について、新潟県事業引継ぎ支援センターをはじめ柏崎市、柏崎商工会議所との連携を図り、継続的支援に努めています。

	2016年度	2017年度	2018年度	累計実績
事業承継支援先数（社）	9	11	6	26

#### 【柏崎地域の事業承継支援スキーム】



#### ●経営者保証ガイドラインに関する取組状況

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客様からお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しております。また、経営者保証の必要性につきましては、お客様との丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

	2016年度	2017年度	2018年度
新規に無保証で融資した件数	163	289	273
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	8.88%	15.22%	14.65%
保証契約を解除した件数	23	31	22

#### ●経営改善支援・事業再生

「新潟県中小企業再生支援協議会」「新潟県中小企業再生支援センター」や外部専門機関との連携による事業再生支援を継続的に実施しております。

	2016年度	2017年度	2018年度
当金庫メイン取引先のうち経営改善提案先数	当金庫メイン取引先数 546	518	510
	うち経営改善提案先数 13	10	10



「柏崎・社長のたまご塾」は  
「あなたの夢の実現により添います」を  
事業コンセプトに支援します



2016年度に社会貢献活動において全国ナンバーワン金庫になりました！

## 地域プラットフォームの取組み

### ●かしわざき広域ビジネス応援ネットワークの概要について

#### 【設立日】

2013年12月2日

#### 【設立目的】

地域の共通する課題・テーマを検討するとともに、地域の中小企業・小規模事業者のビジネス創造、経営改善、事業再生等の支援事業を行い地域の発展に寄与することを目的として設立。

#### 【構成機関】

《代表構成機関》 柏崎信用金庫

《構成機関》 柏崎商工会議所、出雲崎町商工会、西山町商工会、刈羽村商工会、北条商工会、黒姫商工会、高柳町商工会、新潟工科大学、新潟産業大学、(株)クーリエ・アドバイザーズ、アドバンスト・ビジネス・ダイレクションズ(株)

#### 【活動内容】

- ・地域企業の経営相談(当金庫との取引有無は問いません)
- ・地域の活性化
- ・中小企業支援施策セミナーの開催
- ・創業塾の開催
- ・構成機関勉強会の開催

当金庫は、この地域にお住まいの皆様やこの地域の事業所様限定の協同組織金融機関です。そして長期的視点のもと、地域の課題等にも行政・商工会議所・関係団体等と連携して対処していくなければならない使命を持った金融機関です。

もっとも重要なことは、当金庫の決算内容ではなく、「お取引先の元気に貢献する」「地域の活力に貢献する」…これが、柏崎信用金庫の存在意義であると認識しています。

## 柏崎市との連携事業

### 《柏崎市との連携事業の一例》

- |                     |                           |
|---------------------|---------------------------|
| ●創業支援業務(柏崎・社長のたまご塾) | ●柏崎ブランド事業(越品プロジェクト)       |
| ●チーム柏崎ファクトリー        | ●柏崎で買って!食べて!使いましょう!プロジェクト |
| ●事業承継支援             | ●がん協定 早期発見治療を目的に検診の奨励     |
| ●省エネルギーセミナー         | ●高齢者等の見守り活動               |
| ●工業技術セミナー           | ●児童育成事業(いきいきゲーム)          |
| ●観光誘致活動の連携          |                           |



2018年7月18日(水)

しののめ信用金庫・上信電鉄株式会社に理事長と櫻井市長が表敬訪問。

2018年9月19日(水)～20日(木)

「2018 “よい仕事おこし” フェア(会場:東京国際フォーラム)」に柏崎市の観光PRとして参加。

2018年11月16日(金)

「ひがしんビジネスフェア2018(会場:両国国技館)」に柏崎市の観光PRとして参加。

### しんきんのネットワークを活用した観光誘致



◆ぎおん柏崎まつり 海の大花火大会



◆日本海に沈む夕日



◆松雲山荘紅葉ライトアップ

### 県外の信用金庫役職員様から 柏崎にお越しいただいています。

○柏崎の海の幸・山の幸やお酒は大変好評です。

特に「のどぐろ」が大好評でした。

○日本海を展望するゴルフ場が好評です。

「潮の香りがすごいですね!」「海に隣接したゴルフ場は初めてです!」等々…。

○「夕日」が最高でした。

全員が夕日を眺めながら声も出ず果然。

○東京電力柏崎刈羽原子力発電所の見学をされてカルチャーショック。



### 柏崎市の観光PR

2018年9月19日(水)、20日(木)に東京国際フォーラムで行われた2018 “よい仕事おこしフェア”に柏崎信用金庫も連携信用金庫として当ビジネスフェアに参加しました。「信用金庫による地方創生!」「日本を明るく元気に!」をテーマに柏崎をPRしてきました。柏崎市の観光PRとしてブースを設置し、ステージイベントによるご当地PRにも参加して海・花火・水球・米山プリンセス(柏崎産コシヒカリ認証米)を中心に柏崎の観光資源や魅力の発信を行いました。



【越後柏崎のPRキャラクター「えちごん」と共に柏崎の魅力を発信】



【柏崎市の観光PRブース】

## 経営支援に関する取組み

### ●経営改善支援先に関する取組状況

«2018年度»

経営改善支援先:11先

<内訳> メイン先: 10先 うち 中小企業再生支援協議会 4先  
再生支援センター 2先  
外部コンサル導入先 6先  
(※重複利用あり)  
他行主導先: 1先 うち 中小企業再生支援協議会 1先  
2019年3月末現在

2019年3月の金融再生法開示債権額について (単位:百万円、%)		
	債権額	保全率
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	462	100.00
危険債権	1,151	93.83
要管理債権	1	100.00
合計	1,614	95.53

※充分な引当をしてじっくり支援

### ●販路拡大支援に関する取組状況

#### 【取引先の本業支援】

##### ① 販路拡大支援

	市内	県内	北関東	首都圏			海外
BtoB		個別商談	個別商談	個別商談	流し商談	個別商談	個別商談
	柏崎市知的財産交流会	新潟県しんきん個別商談会	柏崎信用金庫・新潟県央中小企業支援プラットフォーム新現役交流会	しののめ信用金庫	うまさぎっしり新潟食の大商談会	インバウンド全国逸品商談会	チーム柏崎ファクトリー
開催日	2018年12月5日	2018年12月6日	2018年11月15日	2018年10月2日	2018年9月7日	2019年3月19日・20日	実施中
BtoB・C	個別商談			個別商談	個別商談		個別商談
	地域ブランドづくり支援事業			ひがしんビジネスフェア	2018“よい仕事おこし”フェア		HANABI・PROJECT in 台湾
開催日	2018年5月29日～2019年3月31日			2018年11月16日	2018年9月19日・20日		2018年12月8日～21日
BtoC	個別商談						
	柏崎・社長のたまご塾まつり	柏崎しんきん特別限定クーポン					
開催日	2018年10月28日	2019年度138先を対象に実施中					

BtoB : 企業間での商取引

BtoB・C : 企業と企業及び消費者との取引

BtoC : 企業と消費者との取引



◆しののめ信用金庫フードビジネス個別商談会の様子  
(B to B)



◆たまご塾まつりの様子  
(B to C)

### ② 販路拡大支援に関する取組状況

#### ◆うまさぎっしり新潟・食の大商談会に参加

2018年9月7日(金)に池袋サンシャインシティにて、「うまさぎっしり新潟・食の大商談会」が開催されました。本商談会は、「新潟県の食を首都圏に広めたい」、「販路を開拓・拡大したい」という目的で開催されており、当日は出展者数110社(当金庫からは3社が出展)、来場バイヤー数は1,300名を超え、活発な商談が行われました。



#### ◆第6回しののめ信金フードビジネス個別商談会に参加

2018年10月2日(火)にエテルナ高崎にて、「第6回しののめ信金フードビジネス個別商談会」が開催されました。当日は参加企業数107社(当金庫からはバイヤー3社、サプライヤー4社が参加)、北関東首都圏を中心としたバイヤー50社を招聘し、合計317件の活発な商談が行われました。



#### ◆しんきん個別商談会に参加

2018年12月6日(木)に、燕三条地場産業振興センターにて「しんきん個別商談会」が開催され、当金庫から3社のお取引先企業も参加した中、出店企業54社、参加バイヤー13社にて活発な商談が行われました。



#### ◆インバウンド&全国逸品发掘商談会に参加

2019年3月19日(火)～20日(水)、東京都の城南信金本店で「2019インバウンド&全国逸品发掘商談会」が開催されました。当金庫から1社のお取引先企業も参加した中、2日間で約630件(全体)の活発な商談が行われました。



	地域別	2016年度	2017年度	2018年度
販路拡大支援を行った先数	地元	4	10	26
	地元外	18	22	11
	海外	2	3	0

#### 【他金融機関連携】

	内容
長岡信金	新現役交流会(2018年11月15日)シティホールプラザオーレ長岡 企業の課題を解決する為の人材マッチング会(当金庫:6社、長岡信金:11社、三条信金:9社、協栄信組:3社)、新現役46名参加。
しののめ信金	しののめフードビジネス大商談会(2018年10月2日)高崎市 当金庫をはじめ関東圏6県16金庫、バイヤー50社、サプライヤー107社(当金庫:売り手企業4社、買い手企業3社)

## 【外部機関連携】

	名称	内容
柏崎市	柏崎・社長のたまご塾	2019年3月末現在で入塾者109名、卒塾生98名、創業者33名を輩出した入塾者による同窓会を結成。2019年5月から第9期生11名が入塾。
	チーム柏崎ファクトリー	2019年3月末現在で15回のキャラバン隊訪問を実施し、訪問企業数は57先、総訪問回数は71回となっている。
	事業承継セミナー	かしわざき広域ビジネス応援ネットワーク構成機関職員向け「事業承継セミナー」を2018年9月13日に実施し、5構成機関が参加。
	地域ブランドづくり支援事業	当金庫、柏崎市、伊勢丹、博報堂と連携し柏崎ブランドの特産品開発支援を実施予定。三越伊勢丹が取り扱う「越品」に出演予定。2018年度より、5ヵ年計画で開始、2社が選定され商品開発を実施した。全国での販路拡大を意図する柏崎産米のブランド化推進事業。
	観光誘致活動事業	「しんきん」のネットワークを使ったPR活動の展開や観光キャラバンを実施し、上信電鉄との観光キャンペーンを実施。
かしわざき広域ビジネス応援ネットワーク	高柳町プロジェクト	高柳町商工会、地元企業、新潟工科大との連携によるデザインマッチングを支援し、コラボ商品開発やイメージキャラクターの開発を支援。
	連絡協議会	2018年7月、12月に年2回の連絡協議会を開催。各構成機関同士による支援施策や情報等を共有する事で、円滑な連携を図っている。
	新潟工科大学連携会議	AKK(明るい柏崎計画)を含めた企業の技術的な課題の解決の検討と学生とコラボした商品・製品開発について当金庫、新潟工科大学で情報共有を実施。
柏崎商工会議所	販路拡大支援	柏崎商工会議所が主催する「秋の収穫祭」と連携して、「柏崎・社長のたまご塾まつり」を2018年10月28日に開催。30,000人の集客。
関東経済産業局	連携業務	中小企業支援施策等の情報提供(セミナー、企業訪問)と企業課題解決の糸口(機関、人材等)の紹介、相談等を実施。
	コンソシアム事業	コンソシアム事業により、企業の海外展開等についてサポートを実施。
	新現役交流会	チーム柏崎ファクトリーの訪問により見えた企業の課題を解決すべく、人材マッチングイベント「新現役交流会」を2018年11月15日に開催。参加企業29社(当金庫6社、長岡信金11社、三条信金9社、協栄信組3社)と新現役者数(シニア人材)46名との交流会を開催し、参加企業のうち2社が継続支援に移行した。
JETRO	海外展開支援	製品を東南アジア(タイ、ベトナム等)に輸出すべく、JETROと連携のもとで支援を展開中。また、チーム柏崎ファクトリー訪問企業についても支援を実施。

## 【海外展開支援】

当金庫では、以前から地域企業の海外展開のお手伝いを行うため、関東経済産業局、日本貿易振興機構(JETRO)との連携を実施しております。

「五代目 原惣右門工房」様が台湾・東南アジアを中心に行開する「HANABIプロジェクト」(シンガポール著名デザイナーとのコラボレーション)作品発表会を「原酒造株式会社」本社コンベンションホールにて開催(2019年6月6日~10日)しました。



## ◎その他JETROとの連携の一例

- 市内製造業者が開発した製品を東南アジアに販売するため、大手商社OBを招聘し、レクチャー支援を実施。
- 東南アジア各国への輸出入に関する条約及び法律などのレクチャーを実施。
- JETRO現地駐在員とテレビ電話で繋ぎ、現地の情報を収集。

## 「産・学・金」連携の取組み

## 【高柳町との取組み】

2013年・石塚酒造×新潟工科大学コラボ企画 立案 ※「高柳町デザイン大賞」「ブランディング」

2014年・第1回 高柳町デザイン大賞 開催 石塚酒造×新潟工科大学コラボ商品「きつね参り」開発  
※1ヶ月の販売数40本の酒が1ヶ月で900本を販売  
・「十日旬酒」が高島屋の通信販売商品に選定

2015年・第2回 高柳町デザイン大賞 開催 ショッピングバッグ(伝わる袋)開発  
・デザインマッチング ※8社商品化 上越市の商業施設でテスト販売→ふるさと納税お礼品

2016年・第3回 高柳町デザイン大賞 ※高柳町イメージキャラクターの開発

## 【良寛コーヒープロジェクト】

## 2018年・良寛コーヒーパッケージデザインリニューアル

「良寛コーヒー」の新たなパッケージデザイン制作を、新潟工科大学の学生に講義の一環として取り組んでもらい、公開の審査会を企画しました。審査会は、東京の表参道にある「ネスパス新潟館」で開催し、グランプリに輝いた作品を基にパッケージのリニューアルを行いました。新パッケージでの一般販売は2019年夏を予定しています。



## 「柏崎しんきん特別限定クーポン」2019年6月

### ●事業の目的

当金庫は、2013年度より「しんきん年金友の会限定クーポン」として、当金庫で年金を受給（年金予約者）されるお客様に発行していましたが、2015年度に地域経済の活性化を意図して「柏崎しんきん特別限定クーポン」にリニューアルし、幅広く当金庫のお客様に配布してまいりました。

2017年度は、柏崎市のプロジェクトに柏崎商工会議所および当金庫が連携して、消費者と商業者とのマインド向上を図ることで景気の停滞感を払拭し、より一層の地域経済の活性化に寄与することを目的に商品券等を景品とするスタンプラリーを開催しました。

### ●参加企業の推移

名称	しんきん年金友の会 限定クーポン	柏崎しんきん特別限定クーポン						
年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	
参加企業数	15社	17社	25社	33社	53社	115社	138社	



## 「柏崎・社長のたまご塾」について

「柏崎・社長のたまご塾」は、当金庫が2015年度より柏崎市と連携し、柏崎市内での創業者の増加を意図して開催している創業塾です。第1回～第8回までの入塾者は109名（うち卒塾者98名）となっており、これまで創業者を33名輩出しています。（2019年3月末現在）

### ●柏崎・社長のたまご塾の歴史

#### 2014年

- ・柏崎市と創業塾企画 立案
- ・未来の社長（たまご）の育成を意図し、当金庫、柏崎市、柏崎商工会議所が連携・実施。

#### 2015年

- ・3月：創業塾ネーミングコンテスト開催
- ・5月：第1期生：26名（定員：20名）→ 10名創業
- ・10月：第2期生：21名（定員：20名）→ 5名創業

#### 2016年

- ・5月：第3期生：12名（定員：20名）→ 6名創業
- ・10月：第4期生：12名（定員：20名）→ 4名創業

#### 2017年

- ・5月：第5期生：11名（定員：20名）→ 4名創業
- ・10月：第6期生：10名（定員：20名）→ 2名創業
- ・10月：社長のたまご塾まつり・同窓会を開催。

#### 2018年

- ・5月：第7期生：9名（定員：20名）→ 2名創業
- ・10月：第8期生：8名（定員：20名）



たまご塾同窓会 パネルディスカッションの様子

**2019年3月末現在98名が卒塾され33名が創業しました。**  
**創業者の廃業率は0%です。**

### ●カリキュラムについて

スタートアップ編5回 1講義 2時間（必須 基本学習）、プラスアップ編4回1講義 3時間（選択 個別指導）の2段階構成とし、創業者の段階、悩みに沿った支援を行っております。

	開催日程	テーマ	内容
第1回	【開塾式】【経営】	創業のタネを整理	社長に必要な3つの役割
第2回	【販売経路】	マーケティング	輝くか埋もれるか
第3回	【財務・資金】	創業とお金	取引方法で必要資金は変化する
第4回	【人材育成】	創業と人材	事業を成長させるのは誰か
第5回	【事業計画】	まとめ&事業計画書とは？	事業計画書をつくってみよう

	開催日程	テーマ	内容
第6回	【個別課題整理】	事業計画の見える化	事業計画を見える化し、強みと課題を発見
第7回	【個別課題解決】	課題を解決する	個別の課題ごとにレベルに合せた個別指導
第8回	【個別課題解決】	課題を解決する	個別の課題ごとにレベルに合せた個別指導
第9回	【手続き・資金】	必要な手続きとは？	創業に必要な手続き書類をつくる

※プラスアップ編では、講師以外にも、当金庫営業店担当者や地域支援室担当者による個別指導を実施し、事業計画書の作成を支援。  
※カリキュラム以外でも、受講生から要望があれば、当金庫によるフォロー（事業計画作成支援等）を実施。  
※卒塾後、市から創業者向け制度資金の信用保証料や、創業資金の利子補給、創業時に市内事業者を利用して事業所改装や広告宣伝を行った場合には上限額60万円の補助あり。

### 【柏崎地域の創業支援スキーム】

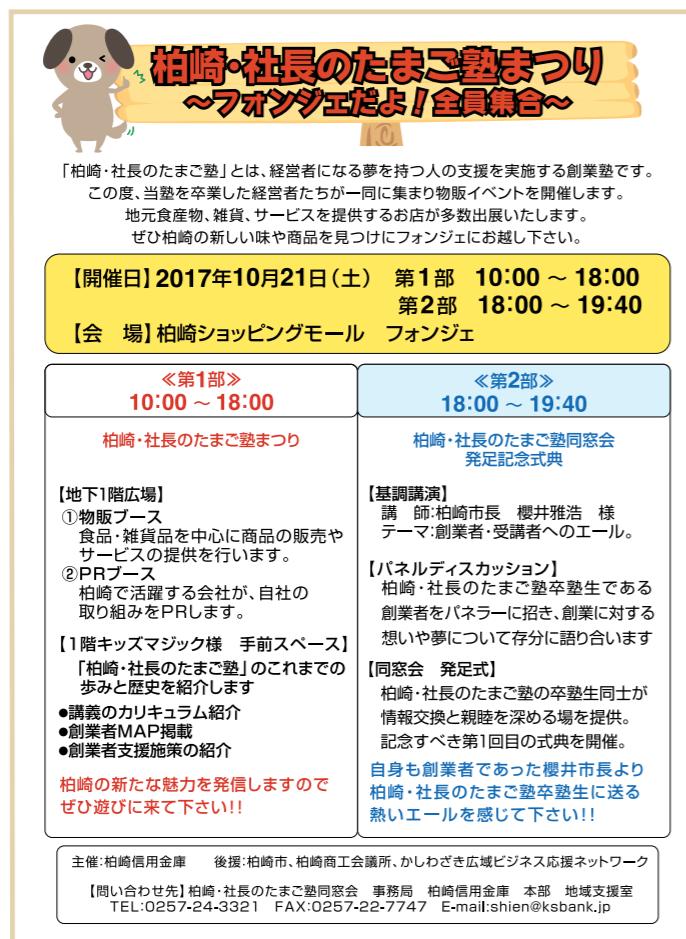


### ● 柏崎・社長のたまご塾まつりと同窓会

2017年10月に「柏崎・社長のたまご塾」同窓会を発足し、創業者による同窓会発足イベント(たまご塾まつり)を開催いたしました。同窓会は創業者や卒塾生同士の交流・情報交換の機会創出、創業し成長期に入る企業様の支援、これから創業を目指している方の支援・情報提供を目的としております。

2018年10月には、「第2回 たまご塾まつり」として、柏崎市の「秋の収穫祭」に創業された9名の皆様と参加いたしました。

地域別		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	累計実績
柏崎・社長の たまご塾	創業に関与した件数	14	8	8	8	38
	創業計画策定を支援した件数	12	8	8	8	36
	受講者のうち卒塾生の数	42	24	16	16	98
	創業(起業)件数	15	10	6	4	35



#### ◆櫻井市長による基調講演の様子



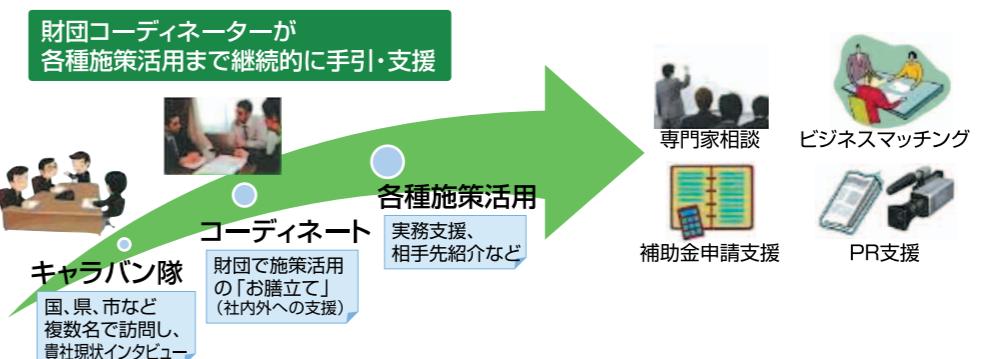
「チーム柏崎ファクトリー」による製造業者様へのソリューション支援を実施

## ● 事業の目的

当金庫は、2016年度より製造業者様に対し販路拡大支援による地域企業のソリューション支援を実施してまいりました。

本事業は、当金庫・柏崎市・専門コーディネーターの三者に加え、関東経済産業局やJETRO等の他行政機関と連携し、市内製造業者様を中心に同行訪問することで、専門家支援・補助金申請支援・ビジネスマッチングの提案といったソリューション支援を企業に対しワンストップで提供するものです。

チーム柏崎ファクトリーによる企業訪問を通じて、柏崎市の基幹産業である製造業者様の事業発展と課題解決を通じて、地方創生に資することを目的に実施しております。



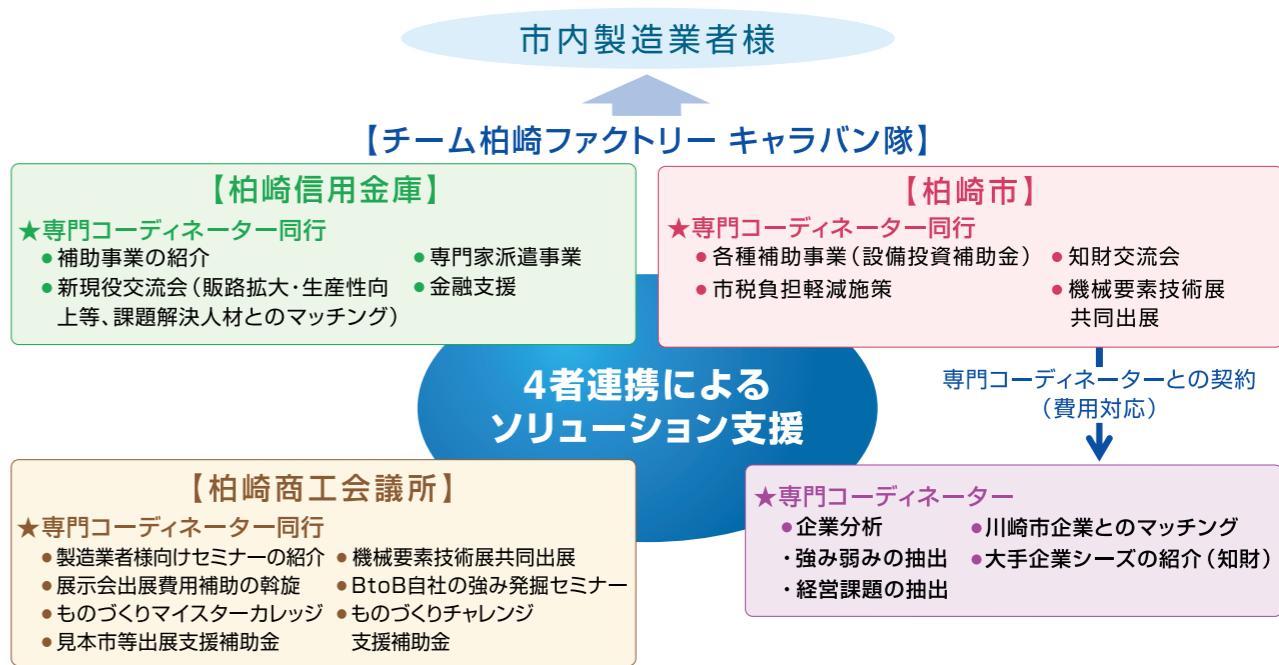
## ● 訪問企業數

年度	2016年度	2017年度	2018年度	合計
訪問企業数	12先	24先	21先	57先
総訪問回数	14回	36回	21回	71回

## 【支援成果事例】チーム柏崎ファクトリー事業による受注成約案件

- ・担当コーディネーターの推薦で、首都圏大手企業が開催するプライベート商談会に、柏崎市内から4社が参加しました。
  - ・担当コーディネーターは、本商談会を主催する企業が求める技術を明確に把握し、ニーズに対応できる技術力を持つ企業を推薦した上で4社を参加に導きました。
  - ・商談会におけるプレゼンテーションの事前指導や、当日の主催企業調達担当との仲介をして頂いた結果、参加企業1社が受注獲得に至りました。

#### 【柏崎地域のものづくり支援スキーム】



# 支援メニュー表

## ●新現役交流会

### 新現役交流会とは?

地域の中小企業が抱える経営課題(新商品開発、販路拡大、生産フロー改善、人材・労務管理)の解決にあたり、主に首都圏在住の高度な知識・ノウハウ・人脈を持つ大手企業OBであるシニア人材を引き合わせる人材マッチングです。今回は長岡信用金庫と連携して開催しました。

### 開催日時・場所

日 時：2018年11月15日(木) 13:00～17:30

場 所：シティホールプラザアオーレ長岡アリーナ

### 参加者・面談数

企業数：29社(柏崎6社、長岡11社、三条9社、協栄信組3社)

新現役者数(シニア人材)：46名

総面談数：124件

### ◆新現役交流会の流れ

- ① 2018年8月1日～  
・参加企業の募集
- ② 2018年10月17日  
・参加企業の経営課題、支援ニーズのヒアリングを実施  
・ヒアリングにあたり、新現役アドバイザーが同行
- ③ 2018年10月18日～2018年10月28日  
・参加新現役の募集  
・関東経済産業局のデータベースに登録されている新現役に対して案内を送付
- ④ 2018年11月15日  
・新現役交流会を開催
- ⑤ 1月21日～  
・新現役からの継続支援を希望する企業に対し、当金庫が間に入り、課題解決支援を継続実施する

### 【成果事例】新現役交流会参加企業に対する経営課題解決の支援

- ・販路拡大、生産効率改善、海外展開といった経営課題や事業拡大ニーズを持つ柏崎市内の6社が、専門的かつ高度な知識・ノウハウを持つ新現役(大手企業を退職されたOBの方々)の支援を受け課題解決を図ろうと本事業に参加。6社中2社が新現役からの継続支援を受けています。
- ・海外展開ニーズを持つ企業に対しては、対象国の法律や認証制度等の情報提供や、参加企業と現地法人をつなぐことができる人材の紹介を実施しました。
- ・生産管理を経営課題に抱える企業に対しては、工場の視察や実際の工程管理・受注管理の状況を確認した上で、各企業に沿った改善方法をアドバイスしました。
- ・新規販路獲得ニーズを持つ企業に対しては、首都圏企業にルートを持つ新現役から受注マッチングの支援と、県外企業同行営業活動を実施しました。

## 【①創業期に関するもの】

No	サポート事業名	カテゴリ	サポート内容
1	柏崎・社長のたまご塾 スタートアップ編	創業支援	【時 期】年2回開催【上期→募集4月 開講5月～7月】 【内 容】・創業とは」「マーケティング」「資金」「人材」「事業計画作成」の5つのカリキュラムに沿って経営の基礎を理解するための塾を実施。 【対象者】創業予定者、創業希望者、後継者候補の方、経営の基礎を学びたい方 【その他】※全5回に参加し卒塾された方には、一般創業者より有利な条件にて創業支援が受けられる。 ●1回あたりの講義時間は2時間で、全5回にわたり開催される。
2	柏崎・社長のたまご塾 プラッシュアップ編	創業支援	【時 期】年2回開催【上期→募集7月 開講8月～9月】 【内 容】・創業に向けた創業計画書を受講者・講師・当金庫職員の3者で作成し、創業に向けた具体的な支援を実施。 【対象者】スタートアップ編の卒塾者で創業を予定している方 【その他】※1回あたりの講義時間は4時間(原則)で、全4回にわたり開催される。 ●※一般創業者より有利な条件にて創業支援が受けられる。
3	創業に係る個別相談	創業支援	【時 期】随時対応可能 【内 容】・創業希望者に対する個別相談、創業計画書の作成支援を行う。 【対象者】創業希望者、創業計画策定希望者 【その他】※場合により専門家等の活用も可能。
4	創業支援融資 「チャレンジ」	創業融資	【時 期】随時対応可能 【内 容】・商品内容については担当者にお問合せ下さい。 ●柏崎市の創業資金利子補給制度の対象となります。 【対象者】創業に併せ資金調達を希望する方 【その他】※審査の結果ご希望に添えない場合も有り。
5	創業・育成＆成長ファンド 「しんきんの翼」	資金調達	【時 期】随時対応可能 【内 容】・創業期、事業拡大期の資本性資金導入を支援する創業・成長ファンド。 【対象者】創業期・成長期の起業 【その他】※信金キャピタルによる審査等に2ヵ月程度を要するため、余裕を持ってお問合せ下さい。 ※創業・成長期以外でも活用可能。
6	創業資金利子補給制度 (柏崎市)	利子補給	【時 期】随時対応可能 【内 容】①通常枠:融資利率の1.0%を超える部分で2.0%を上限に補給(5年間)。 ②特別枠:市が認定した特定創業支援事業修了後、6ヶ月以内に創業し、6ヶ月以内に創業資金を借りる方。 【対象者】①通常枠:柏崎市内で創業後3年内に創業融資を借り入れた方 ②特別枠:市が認定した特定創業支援事業修了後、6ヶ月以内に創業し、6ヶ月以内に創業資金を借りる方。 【内 容】①通常枠:融資利率の0%から上限2.0%まで補給(5年間)。
7	かしわざき 創業者支援補助金 (柏崎市)	補助金	【時 期】随時対応可能 【内 容】①特定創業者:特定創業支援(たまご塾等)修了後、6ヶ月以内に市内で創業する方で、市が発行する証明書を有する方。 ②一般創業者:創業計画書について創業支援事業者(当金庫等)の確認を受けてから6ヶ月以内に市内で創業する方。 【内 容】・創業時に行う広告宣伝や事務所の改築等に係る費用を補助(特定創業者は最大60万円、一般創業者は最大20万円)。
8	法人登記 登録免許税の軽減 (柏崎市)	補助金	【時 期】随時対応可能 【内 容】・特定創業支援(たまご塾等)を修了し、その証明書を有する方。 【内 容】・特定創業支援を修了した方が、法人として創業する時、または、創業後3年内に法人化する時に掛かる登録免許税について減免を受ける事ができる。
9	創業者家賃補助金 (柏崎市)	補助金	【時 期】随時対応可能 【内 容】・市内の空き家等を活用して創業する者に対し、家賃を補助対象経費として補助。 ●補助上限額:30万円 補助率:1/3 【対象者】創業予定者、創業希望者 【その他】※商業・サービス業であること、管内の商工会議所・商工会に加入すること、小規模事業者であること等が条件であり、その他詳細は別途問合せ下さい。
10	起業チャレンジ奨励金 (NICO)	補助金	【時 期】募集時期:5月頃(予定) 【内 容】・地域に密着した身近な創業に必要な経費を助成。 ●補助限度額:100万円以内(一定条件のもとで300万円以内) 補助率:1/2 【対象者】創業予定者、創業希望者 【その他】※本事業の採択状況により、二次募集を9月～10月に掛けて実施する可能性もあり。
11	ベンチャー企業 創出助成金 (NICO)	補助金	【時 期】募集時期:4月頃(予定) 【内 容】・独創的な技術やアイデアをもとに創業する方・創業して間もない方に対し必要な経費を助成。 ●補助限度額:500万円以内(2年目は300万円以内) 補助率:2/3以内 【対象者】創業予定者、創業希望者及び、既に創業している方(決算を5期終えていない方) 【その他】※最大で2年間の連続申請が可能(申請内容の重複は不可)。 追加募集の可能性もあり。
12	U・Iターン 創業応援事業 (NICO)	補助金	【時 期】募集時期:5月～11月 【内 容】・創業に必要な経費を助成。 ●一般枠:助成上限額100万円(一定条件のもとで300万円) 補助率:1/2以内 地域課題解決枠:助成上限額200万円 補助率:1/2以内 【対象者】U・Iターンにより県内に移住し起業する方 【その他】※予算が無くなり次第、受付を終了する。
13	ニュービジネス 雇用助成金 (NICO)	補助金	【時 期】募集時期:4月頃(予定) 【内 容】・戦略産業分野における「新産業創出」や「高付加価値化」などの取り組みに対し、それに係る人件費等の費用を助成する。 ●補助限度額:500万円以内 助成率:2/3以内 【対象者】新潟県の戦略産業分野(「生活創造産業」「先端技術産業」)において、新たな正規雇用を伴う創業者および第二創業者。
14	クラウドファンディング 活用支援助成金 (NICO)	補助金	【時 期】募集時期:4月～12月(予定) 【内 容】・創業・第二創業の立ち上げから事業拡大に係る資金調達、及び、事業PRを行って当たりクラウドファンディングを利用する場合にファンド組成手数料を補助。 ●補助限度額:100万円以内 助成率:1/2以内 【対象者】創業・第二創業においてクラウドファンディングを検討している方 【その他】※予算が無くなり次第、受付を終了する。
15	地域創造的起業補助金 (国)	補助金	【時 期】募集時期:4月～5月(予定) 【内 容】・新規創業に掛かる経費を補助(1名以上の新規雇用が条件)。 ●補助額①:50万円～100万円(外部資金調達が無い場合)。 ●補助額②:50万円～200万円(外部資金調達がある場合)。 【対象者】創業予定者、創業希望者
16	創業に活用できる 助成金	助成金	【時 期】随時申請可 【内 容】・創業にあたり新規従業員の雇用などで各種助成金が活用できる。 ●主な助成金制度:「生涯現役起業支援助成金」「特定求職者雇用開拓助成金」など ●各種助成金に関する適用要件、助成額、助成率に関しては右記機関にお問合せ下さい。 ※上記記載以外で活用できる助成金についても右記機関にお問合せ下さい。

17	新潟県後継者バンク(NICO)	マッチング	【時 期】随時対応可能 【対象者】経営者・事業主の「後継者」として創業や起業を検討している方 【その他】※新潟県事業引継ぎ支援センターへの登録が必要。	【内 容】●創業を目指す方と後継者を求める方をマッチングさせる事で創業を支援する。 ●初期コストの低減、経営資源を承継できるメリット有り。 【その他】※新潟県事業引継ぎ支援センターへの登録が必要。
18	新潟県よろず支援拠点(NICO)	専門家派遣	【時 期】都度対応 【対象者】創業予定者、創業希望者、創業間もないスタートアップ企業など 【その他】※派遣相談も可能。担当者の同席が必要。	【内 容】●「創業・起業」「売上拡大」「地域活性化」「商品開発」「現場改善」「経営改善」など、ビジネスのあらゆる課題を解決するための専門家を派遣し、解決に向け継続的な支援を実施。 ●無料で相談可能、解決まで何度も相談可能。 【その他】※派遣相談も可能。担当者の同席が必要。
19	専門人材によるサポート事業	サポート	【時 期】未定 【対象者】創業予定者、創業間もない方(創業後3年未満) 【その他】※計画中であり詳細は未定	【内 容】●創業後の経営ノウハウや資金計画の策定などの実務ノウハウが不足している方を対象に、現役時代に該当業務を行っていた方を派遣し、短期～中長期に掛けてのサポートを実施する。 【その他】※計画中であり詳細は未定
20	柏崎・社長のたまご塾 同窓会事業	サポート	【時 期】都度 【対象者】柏崎・社長のたまご塾の入塾者 【その他】※本塾に入塾したと同時に同窓会会員になるものとし、入塾式において会則の配布と説明を実施。	【内 容】●同窓会総会の開催、かわら版の発行(年1回) ●同窓会専用ポータルサイト ●同窓会会員限定ステッカー、会員カードの配布と、同窓会会員同士で活用できる特典制度 【その他】※本塾に入塾したと同時に同窓会会員になるものとし、入塾式において会則の配布と説明を実施。
21	柏崎しんきん特別限定クーポン	販路拡大広告宣伝	【時 期】募集時期:2月～3月 配布:6月上旬 利用期間:6月～3月 【対象者】柏崎市、刈羽郡、出雲崎町の事業者(取引有無は問わない) 【その他】※クーポンの利用件数を毎月確認し、統計データとして加盟店に提供する事が可能。	【内 容】●当金庫の出資会員、年金受給者、年金予約者、各営業店支援団体等に対し毎年1回市内等で使える限定クーポンを配布する。 ●創業間もない企業の広告宣伝と販路拡大支援策として活用可能。 【その他】※クーポンの利用件数を毎月確認し、統計データとして加盟店に提供する事が可能。
22	柏崎・社長のたまご塾まつり	販路拡大広告宣伝	【時 期】募集時期:8月～9月 開催:10月下旬 【対象者】柏崎・社長のたまご塾の卒塾者 【その他】※柏崎市内のイベントに「柏崎・社長のたまご塾まつり」として出展する場合もある。	【内 容】●柏崎・社長のたまご塾が輩出した創業者の「販路拡大」と「広告宣伝」を目的に、柏崎市内にて物販イベントを実施。 ●商品販売、サービス提供、自社事業の紹介など多様な形での出展が可能。 【その他】※柏崎市内のイベントに「柏崎・社長のたまご塾まつり」として出展する場合もある。

## 【②公的施策の活用支援】

No	サポート事業名	カテゴリ	サポート内容	
1	チーム柏崎ファクトリー(柏崎市連携事業)	製造業支援専門家派遣	【時 期】2019年度:9月～(予定) 【対象者】柏崎市内の製造業 【その他】※本事業は企業の経営課題解決のための入り口として活用し、具体的な支援は当金庫と各機関の連携によって実施していく。	【内 容】●専門コーディネーター(宇崎勝氏)との同行訪問により企業の経営課題(販路開拓、生産管理、人手不足、設備投資、公的施策活用、知財活用など)を抽出し、課題を解決するためのリソース支援(商談会、専門家派遣、新規取引会、補助金活用など)を実施する。
2	新潟県よろず支援拠点(NICO)	専門家派遣	【時 期】都度対応 【対象者】新潟県内で事業を営む方(法人・個人) 【その他】※派遣相談も可能。担当者の同席が必要。	【内 容】●「創業・起業」「売上拡大」「地域活性化」「商品開発」「現場改善」など、ビジネスのあらゆる課題を解決するための専門家を派遣し、解決に向け継続的な支援を実施。 ●無料で相談可能、解決まで何度も相談可能。 【その他】※派遣相談も可能。担当者の同席が必要。
3	ミラサポ専門家派遣事業(国)	専門家派遣	【時 期】都度対応 ※3月は派遣対応不可 【対象者】新潟県内で事業を営む方(法人・個人) 【その他】※担当者の同席が必要。 ※利用にあたってはミラサポへの登録(無料)が必要。	【内 容】●取引先企業が抱える経営課題を解決するための専門家派遣を実施。 ●年間3回まで派遣可能(事業承継に係る案件は5回まで)。 【その他】※担当者の同席が必要。 ※利用にあたってはミラサポへの登録(無料)が必要。
4	ものづくり・商業・サービス生産性向上促進事業(国)	補助金	【時 期】募集時期:2月～5月 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種は問わず) 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。	【内 容】●革新的なサービス開発、試作品開発、生産プロセス改善を図るために設備投資等を支援。 ●一般枠・補助上限額1,000万円、補助率1/2or2/3 ●小規模・補助上限額500万円、補助率1/2or2/3 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。
5	戦略的基盤技術高度化支援事業【サポイン】(国)	補助金	【時 期】募集時期:1月～4月 【対象者】中小企業・小規模事業者(主に製造業) 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。	【内 容】●情報処理・精密加工等のものづくり基盤技術の向上を図ることを目的に大学や公的機関と連携して実施する研究開発や試作品開発、また、その成果の販路開拓に伴う取組等を一貫して支援。 ●事業期間:2～3年分、補助上限額:単年度4,500万円(3年間合計9,750万円)、補助率2/3 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。
6	小規模事業者持続化補助金(国)	補助金	【時 期】募集時期:4月～6月 【対象者】小規模事業者(業種は問わず) 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。 ※地域の商工会・商工会議所の確認が必須。	【内 容】●小規模事業者が取り組む販路開拓や生産性向上に必要な経費を補助。 ●補助上限額50万円 補助率2/3 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。 ※地域の商工会・商工会議所の確認が必須。
7	サービス等生産性向上IT導入支援補助金(国)	補助金	【時 期】募集時期:5～6月(一次)、7～8月(二次) ※予定 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種は問わず) 【その他】※導入するITツール、導入業者は国に認定されたもののみであり、申請は導入業者が実施する。	【内 容】●生産性向上を実現するため、業務プロセスの改善と効率化に資するソフトウェア、ITツールの導入を支援。 ●A類型:補助上限額150万円未満 補助下限額40万円 補助率1/2 B類型:補助上限額450万円 補助下限額150万円以上 補助率1/2 【その他】※導入するITツール、導入業者は国に認定されたもののみであり、申請は導入業者が実施する。
8	省エネ補助金(国)	補助金	【時 期】募集時期:5～6月 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種は問わず) 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。	【内 容】●省エネ設備への入替にあたり「工場・事業所単位」および「設備単位」にて入替費用を補助。 ●補助額・補助率については各事業によって異なるため、詳細は右記HPを参照。 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。
9	軽減税率対策補助金(国)	補助金	【時 期】2019年9月30日までに導入・改修したもの(申請は12月16日まで) ※一部例外有り 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種は問わず) 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。	【内 容】●消費税軽減税率の実施に伴い、複数税率対応レジの導入や受発注システム改修等に要する経費を補助。 ●補助額:1台あたり20万円が上限(複数台申請の際は1事業者200万円が上限)。 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。

10	事業承継補助金(国)	補助金	【時 期】募集時期:4～5月 【内 容】●事業承継・M&Aをきっかけとした中小企業の新しいチャレンジを支援。 ●I型→後継者承継支援型(新族内承継、外部人材招聘など)、補助上限額150万円、補助率1/2 ●II型→事業再編、事業統合支援型(事業譲渡、株式譲渡など)、補助上限額450万円、補助率1/2 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。 ※審査結果上位の場合、補助額・補助率が変わります。事業整理(事業転換)を伴う場合は補助金が上乗せされます。	【対象者】中小企業・小規模事業者(業種は問わず)
11	経営力向上計画(国)	税制措置	【時 期】随時申請可 【内 容】●人材育成やコスト管理、設備投資による生産性向上など、自社の経営力を向上させる計画を作成し認定を受けた場合に、各種税制措置等のメリットを享受できる。 ●固定資産税の特例措置は2019年3月末で終了。 【その他】※経営力向上計画の認定が受けられない場合でも、一部同様の措置を受ける事が可能。 ※ものづくり補助金等の各種補助金の加点が受けられる。	【対象者】中小企業・小規模事業者(業種・法人・個人問わず)
12	経営革新計画(国)	税制措置	【時 期】随時申請可 【内 容】●新事業活動に取り組むことで経営の向上を図ることを目的に計画書を策定し、国または都道府県の承認を受ける事で様々な支援措置を享受できる。 ●保証・融資、販路拡大支援措置、税制措置など。 【その他】※ものづくり補助金等の各種補助金の加点が受けられる。	【対象者】中小企業者
13	地域未来投資促進法の活用(国)	税制措置	【時 期】随時申請可 【内 容】●地域の特性を行かした成長性の高い新事業に挑戦する企業を税制面、各種補助制度、規制特例等との連携により支援。 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種・法人・個人問わず)	【内 容】●地域の特性を行かした成長性の高い新事業に挑戦する企業を税制面、各種補助制度、規制特例等との連携により支援。
14	事業承継税制(国)	税制措置	【時 期】随時申請可 【内 容】●事業承継に係る相続税、贈与税について各種軽減措置が受けられる。 ●事業承継計画書を策定し新潟県知事の承認を受ける事で、拡充された特例措置が受けられる。 【その他】※事業承継計画書の策定と承認は2022年12月までに実施する事が条件。 ※2027年12月までに事業承継を完了させる事が条件。	【対象者】中小企業・小規模事業者
15	各種助成金の活用	助成金	【時 期】随時申請可 【内 容】●労働者の新規雇い入れ、多様な人材の活用、労働条件の改善、生産性の向上、労働者のキャリアアップなどに対する取り組みを実施した企業に 対する助成金制度。 ●主な助成金制度→「雇用調整助成金」「特定求職者雇用開発助成金」「トライアル雇用助成金」「障害者雇用安定助成金」「65歳超雇用推進助成金」など。 【その他】※各種助成金に関しての適用要件、助成額、助成率に関する詳しい説明は右記機関にお問い合わせ下さい。 ※上記記載以外の助成金制度に関してはお問い合わせ下さい。	【対象者】雇用保険適用事業者(その他細かい条件はお問い合わせ下さい)
16	建設企業経営革新支援助成金(NICO)	補助金	【時 期】募集時期:4月～5月 【対象者】建設業 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。 ※採択状況により追加公募の可能性有り。	【内 容】●建設企業が新分野への進出や、新技術・新工法の開発に取り組む際に必要な経費を補助。 ●補助限度額50～200万円 補助率1/2 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。
17	先進技術開発支援事業(NICO)	補助金	【時 期】募集時期:4月～5月 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種・法人・個人は問わず) 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。 ※採択状況により追加公募の可能性有り。	【内 容】●AI-IoT等を活用したシステムやロボット本体及び周辺機器等の試作開発にかかる費用を補助。 ●補助限度額250万円 補助率1/2 【その他】※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。
18	知的財産取得支援補助金(柏崎市)	補助金	【時 期】随時申請可 【内 容】●特許権・実用新案権・意匠権・商標権等の知的財産取得に係る費用を補助。 ●補助限度額30万円(特許権以外の場合は10万円) 補助率1/3	【内 容】●特許権・実用新案権・意匠権・商標権等の知的財産取得に係る費用を補助。
19	ものづくりチャレンジ支援事業(柏崎市)	補助金	【時 期】随時申請可 【内 容】●製品・生産技術の開発や高付加価値化、生産効率の向上、新たな事業展開にチャレンジする製造事業者を支援する。 ●補助限度額50～300万円 補助率1/2または2/3 【その他】※補助限度額、補助率については申請方法によって異なりますので、お問い合わせ下さい。	【内 容】●製品・生産技術の開発や高付加価値化、生産効率の向上、新たな事業展開にチャレンジする製造事業者を支援する。
20	先端設備等導入計画(柏崎市)	税制措置	【時 期】随時申請可 【内 容】●生産性向上に資する設備投資に対し税制措置を行う。 ●3年間固定資産税ゼロ、各種補助金の加点が受けられる。 【その他】※設備が購入前に認定を受ける事、また、工業会の証明書が発行可能な設備であることが条件。 ※地域支援室または連携機関による補助金申請書の作成支援が可能。	【内 容】●生産性向上に資する設備投資に対し税制措置を行う。
21	固定資産税軽減措置(柏崎市)	税制措置	【時 期】随時申請可 【内 容】●土地を除く建物・設備等の取得価額が2,700万円を超える場合に税制措置を享受できる。 ●固定資産税軽減(1年目100%、2年目・3年目75%) 【その他】※該当可否については柏崎市担当者による同行訪問が可能。 ※他の制度との併用に関しては事前に相談すること。	【内 容】●土地を除く建物・設備等の取得価額が2,700万円を超える場合に税制措置を享受できる。
22	設備資金奨励金(柏崎市)	税制措置	【時 期】随時申請可 【内 容】●工場用の機械及び装置の取得価額が1,000万円を超える場合に奨励金を交付。 ●奨励金額:取得価額の2%相当額 【その他】※該当可否については柏崎市担当者による同行訪問が可能。 ※他の制度との併用に関しては事前に相談すること。	【内 容】●工場用の機械及び装置の取得価額が1,000万円を超える場合に奨励金を交付。
23	女性活躍推進事業助成金(柏崎市)	助成金	【時 期】随時申請可 【内 容】●女性が活躍するための職場環境の改善に向けて取り組んだ事業に係る経費を助成。 ●対象者:柏崎市内の事業者で「ハッピー・パートナー企業」として新潟県に登録されている方 【その他】※該当可否については柏崎市担当者に事前に相談して下さい。	【内 容】●女性が活躍するための職場環境の改善に向けて取り組んだ事業に係る経費を助成。
24	柏崎あきんど協議会需要創出支援事業(柏崎市)	助成金	【時 期】随時申請可 【内 容】●商談会出展費用、新商品開発に係る費用、市場調査に係る費用について助成。 ●対象者:小売業・サービス業など(柏崎商工会議所・各工商会の部会員である事が要件) 【その他】※該当可否については柏崎市担当者に事前に相談して下さい。 ※助成額・助成率の詳細については随時確認願います。	【内 容】●商談会出展費用、新商品開発に係る費用、市場調査に係る費用について助成。
25	補助事業の検索	補助金	【内 容】●本メニュー表に記載されていない補助事業については、下記にて検索する事が可能。 ・J-NET2	

26	ミラサボの登録	補助金	【内 容】●ミラサボの専門家派遣を活用するにあたり、ミラサボの無料会員登録が必要。 ●登録手順 ①ミラサボHPから無料会員登録 ②無料会員登録後、企業IDを登録 ③上記2段階の登録を完了すると、専門家派遣を利用できる事が可能になる。 ●他、会員登録する事で各種支援施策の情報や、補助金の電子申請（一部）も可能。
27	生産性革新等挑戦投資促進事業（マイナス金利制度）	補助金	【時 期】4月～10月 【対象者】県内において設備を新増設する企業者等 【内 容】●民間金融機関が融資する資金または県制度融資によって設備投資を行う企業等に対し、設備投資に必要な資金の一部について、所定の利子額に相当する金額を助成する事業。 【その他】※いすれかの要件を満たすことが必要。 ①労働生産性の向上、②起業・創業に取り組む企業、③経営革新事業承継に取り組む企業※助成金を利用して導入する設備に対し、国や地方公共団体の資金を原資とする補助金を併用することはできない。
28	経営サポート会議（保証協会 経営支援事業）	専門家派遣	【時 期】都度対応 【内 容】●経営上の様々な課題の解決や改善に向けた取り組みを推進するため、専門的な知識と経験を有する専門家を派遣します。 【対象者】創業予定者、経営改善等に取り組む中小企業・小規模事業者（信用保証協会の利用者または利用予定者に限る）。 【その他】※経営サポート会議等の支援により作成した経営改善・再生計画に基づき、経営改善・事業再生を実行するために必要な資金を、一般的の保証枠とは別枠で保証を受けることができる（経営改善サポート保証）。

### 【③各種ソリューション支援】

No	サポート事業名	カテゴリ	サポート内容
1	柏崎しんきん特別限定クーポン	販路拡大	【時 期】募集時期:2月～3月 配布:6月上旬 【内 容】●当金庫の出資金会員、年金受給者、年金予約者、各営業店支援団体等に対し毎年1回柏崎市内等で使える限定クーポンを配布する。 ●販路拡大はもちろん、広告宣伝のためのツールとしても活用可能。 【対象者】柏崎市、刈羽郡、出雲崎町の事業者（取引有無は問わない） 【その他】※クーポンの利用件数を毎月確認し、統計データとして加盟店に提供する事が可能。
2	うまさぎっしり食の大商談会	販路拡大	【時 期】募集時期:4月～5月 開催:9月7日 会場:池袋サンシャインシティ 【内 容】●当BtoB（企業間取引） ●当首都圏を含む関東圏の食品バイヤー（百貨店、大手スーパー等）と商談 ●来場バイヤー約1,300名 【対象者】食品製造業者 【その他】※新潟県ならではの農産品や食品を製造している先が対象。
3	しののめ信用金庫フードビジネス個別商談会	販路拡大	【時 期】募集時期:5月 開催:10月3日 会場:エデルナ高崎 【対象者】食品製造業者 販路拡大 【内 容】●BtoB（企業間取引） ●首都圏及び北関東を中心とした食品バイヤー（百貨店、道の駅、卸業者等）と商談 ●来場バイヤー約50名 【その他】※地元の原材料や商品にこだわった商品を生産・製造している先が対象。 ※バイヤーとしての参加も可能。
4	城南信用金庫よい仕事おこしフェア	販路拡大	【時 期】募集時期:未定 開催:10月上旬（予定） 会場:東京国際フォーラム 【対象者】食品製造業者 【内 容】●BtoB・C（企業と企業、及び、消費者との取引） ●首都圏の食品バイヤー（百貨店、大手スーパー等）と商談。 ●来場バイヤー約100名。 ●一般来場者向けの物販も可能。一般来場者約40,000人。 【その他】※柏崎信用金庫ブースでの共同出展となり、出展企業は2～3社に絞り込む予定。
5	城南信用金庫インバウンド&全国逸品商談会	販路拡大	【時 期】募集時期:1月中 開催:3月中旬（予定） 会場:城南信用金庫本店 【対象者】食品製造業者、インバウンド向け商材の取扱い業者 【内 容】●BtoB（企業間取引） ●首都圏の食品バイヤー（百貨店、大手商社・スーパー等）と商談。 ●来場バイヤー約60名 【その他】※事前申込み制であり、場合によって商談に至らない場合もあります。
6	東京東信用金庫ひがしんビジネスフェア	販路拡大	【時 期】募集時期:未定 開催:11月中旬（予定） 会場:両国国技館 【対象者】食品製造業者 【内 容】●BtoB・C（企業と企業、及び、消費者との取引）※消費者向けが強い ●一般消費者向けの物販がメイン。来場者約30,000人。 ●一部、食品バイヤーとの商談も可能だが、来場バイヤーは少ない。 【その他】※柏崎信用金庫ブースでの共同出展となり、出展企業は2～3社に絞り込む予定。
7	しんきん個別商談会（新潟県内9金庫連携事業）	販路拡大	【時 期】募集時期:9月頃 開催:12月上旬（予定） 会場:燕三条地場産業振興センター 【対象者】食品製造業者、食品・雑貨を取り扱う事業者 【内 容】●BtoB（企業間取引） ●百貨店、ECサイト、大手スーパー、食品卸など約10社との個別商談。 【その他】※事前申込み制であり、場合によって商談に至らない場合もあります。
8	フードメッセinにいがた	販路拡大	【時 期】募集時期:8月23日締切 開催:11月6日～8日（予定） 会場:朱鷺メッセ 【対象者】食品製造業者、食品卸・小売業者 【内 容】●BtoB・C（企業と企業、及び、消費者との取引）※企業向けが強い ●新潟県内を中心とした食品バイヤーや食品取扱業者と商談。 【その他】※柏崎商工会議所の出展ブースでの共同出展、または、単独での出展が可能。 ※同会場にて食の輸出商談会も開催予定（個別申込みが必要）。
9	ロッテあらいリゾートお土産品マッチング	販路拡大	【時 期】随時対応 【対象者】インバウンド向け商品を取扱う事業者（食品、雑貨など） 【内 容】●BtoB（企業間取引） ●ロッテあらいリゾート内の物販コーナーで販売できる商品の商談。 【その他】※OEM対応（商材の提供のみとなる） ※商談にあたっては事前に地域支援室から申請し、商談可能であれば日程を調整する。
10	日本きらり出光クレジットECサイト	販路拡大	【時 期】随時対応 【対象者】地域の特産品を扱う事業者（食品、サービス等） 【内 容】●BtoB（企業間取引） ●出光カードが展開するECサイト（日本きらり）へ商品やサービスを掲載。 【その他】※商談の可否については事前に地域支援室から出光カードへ協議。 ※商談可能な際は、当金庫職員と出光カード担当者による同行訪問を実施する。
11	よい仕事おこしネットワーク	販路拡大	【時 期】随時対応 【対象者】全業種（一部対応不可な業種も有り） 【内 容】●城南信用金庫が展開するインターネットサービスに掲載し商談取次サービスを活用することで課題解決を図るもの。 【その他】※単なる売買に係るニーズのみでなく、企業間連携や技術的課題解決などについて、専属コーディネーターを設置し、ネットを介した個別商談を提供する。
12	しんきんネットワーク	販路拡大	【時 期】随時対応 【対象者】全業種（一部対応不可な業種も有り） 【内 容】●信金中央金庫が展開する「しんきん情報共有プラットフォーム」内のビジネスマッチング情報掲載ページに掲載し各種マッチングを図る。 ●売り買いのみならず、製造業や建設業における請負ニーズや、企業間連携ニーズにも対応しており、幅広いマッチングを実施する。

13	機械要素技術展（M-Tech）	販路拡大	【時 期】開催:2020年2月26日（水）～28日（金） 会場:幕張メッセ 【対象者】製造業（金属・樹脂など） 【内 容】●機械要素や加工技術に関する企業による専門技術展。 ●設計、開発、製造、生産技術、購買、品質管理部門の方と個別商談が可能。 【その他】※柏崎市と柏崎商工会議所による出展支援を受けられ、共同ブースに出展することで出展費用の補助も受けられる。
14	ジエグテック（J-GoodTech）	販路拡大	【時 期】随時対応 【対象者】製造業、建設業など 【内 容】●優れた技術・製品を有し販路開拓に意欲的な中小企業と、大手企業・海外企業とのマッチングをするための公的支援サイト。 【その他】※登録には中小機構の審査が必要。
15	キャディ株式会社受注マッチング	販路拡大	【時 期】随時対応 【対象者】製造業（板金、製缶、メッキ関係に限る） 【内 容】●ファブレス企業であるキャディ株式会社からの受注対応先の紹介。 【その他】※紹介にあたり事前に同社へ企業の紹介を行い、必要に応じて同行訪問を実施。 ※将来的には金属加工分野の案件紹介も実施していく。
16	その他販路開拓支援	販路拡大	【内 容】●上記販路拡大支援以外での商談会出展支援（下記に一部記載）。 ・しづおか信用金庫「しんきんつなぐカラ静岡」 ・水戸信用金庫・結城信用金庫「しんきんビジネスフェア」 ・富士宮フェア（5年に1回開催） ・BIZ SAITAMA さいたま市産業交流展
17	地域ブランドづくり支援事業（越品プロジェクト）	商品開発	【時 期】募集時期:6月 参加企業採択:6月 事業実施:6月～3月 【対象者】柏崎市内の食品製造業者等（工芸品等も可能） 【内 容】●商品開発、デザイン・ネーミング開発、販売機会提供までワンストップで支援。 ●NIIGATAみらいプロジェクト（新潟博報堂、新潟三越伊勢丹）の全面協力を得て実施。 【その他】※参加事業者を公募し、審査会を経て2～3社に絞込み、集中的に支援する。
18	産学官金によるプロジェクトチーム発足	商品開発	【時 期】随時対応 【対象者】新商品の開発、及び、自社商品のリブランディングを希望する事業者 【内 容】●当金庫・企業・行政・教育機関と連携し、企業の販売力強化に向けた取組みとして「新商品開発」及び「既存商品のリブランディング」をワンストップで支援する。 【その他】※ケースにより必要な専門家・アドバイザーとも連携する。 ※開発に係る費用については基本的に企業負担となる。
19	知的財産交流会	知財活用	【時 期】開催:9月5日（予定） 会場:未定 【対象者】当金庫営業エリア内の事業者 【内 容】●大手企業が持つ様々な特許技術を活用し「商品開発」や「技術開発」を進めることで、企業の競争力強化を図る。 ●企業価値の向上、営業力強化、生産性向上といった効果を期待できる。 【その他】※参加する大手企業の特許技術にマッチングできそうな企業が参加対象となる。 ※大手企業との個別面談により具体的な商談也可能。
20	新現役交流会	人材支援	【時 期】募集時期:6月 開催:9月20日 会場:アオーレ長岡 【対象者】全業種 【内 容】●企業が抱える経営課題を解決するために、専門知識やノウハウ、人的ネットワークを持った「新現役（シニア人材）」と面談する機会を作り、企業に必要な人材をマッチさせる。 【その他】※参加にあたり経営課題のヒアリングを実施。 ※経営課題の種類によって必要な知識を持つ新現役と巡り合わせないケースもある。 ※マッチングした場合、国の制度を活用し無料で一定期間支援が受けられる。
21	新潟県プロフェッショナル人材戦略拠点（NICO）	人材支援	【時 期】随時対応 【対象者】全業種 【内 容】●新事業への展開や、新しい販路開拓など積極的な経営への転換に必要な「プロフェッショナル人材」の採用をサポートする。 【その他】※採用に至った場合、手数料が発生する。
22	パソナ人材マッチング	人材支援	【時 期】随時対応 【対象者】全業種 【内 容】●人手不足が課題となっている企業に対し、連携先であるパソナを通じて人材紹介を行ふ。 ●無料サービスと有料サービスの2種類。 【その他】※紹介にあたっては地域支援室に連絡下さい。
23	ポリテクセンター新潟の活用	人材支援	【時 期】随時対応 【対象者】全業種（一部対象外業種あり） 【内 容】●従業員のスキルアップのための各種研修やセミナーを開催している機関であり、社内の生産性を向上するための人材教育手段として活用可能。 ●受講料は有料だが、国の助成金制度が活用できる。 【その他】※利用希望先については地域支援室までご連絡下さい。
24	各種専門家派遣	専門家派遣	【内 容】●経営課題解決のための専門家派遣の実施。 下記の方法等で専門家派遣が可能。 ・ミラサボ（年3回無料）、新潟県よろず支援拠点（無料）、当金庫連携専門家（ミラサボ等の活用、もしくは、個別契約による経費が掛かる）→中小企業診断士、公認会計士、コンサルタント、商品バイヤー、デザイナー、専門コーディネーター、新現役アドバイザーなど
25	補助金申請書の代行作成	専門家派遣	【内 容】●各種補助金の申請書について、専門家または専門機関による代行作成が可能。 ●代行先は下記の通り。 ・中小企業診断士・行政書士・株式会社エフアンドエムなど 【その他】※代行作成や採択における手数料が発生する。
26	経営改善支援（個別対応）	経営改善	【時 期】随時対応 【対象者】要注意先以下で経営悪化または悪化が懸念される先。 【内 容】●現在の事業内容、財務内容を聞き取りした上で、経営改善に向けた「経営改善計画書」と「経営改善アクションプラン」を策定する。 【その他】※地域支援室による対応であり、費用は掛からないが専門家が策定する計画書よりスペックダウンとなる。
27	早期経営改善計画策定支援事業（プレ405）	経営改善	【時 期】随時対応 【対象者】中小企業・小規模事業者（業種、法人・個人問わず） 【内 容】●基本的な経営改善計画を策定し、早期の経営改善に取り組みたい企業を支援する制度。 ●専門家による計画策定と1年間のフォローアップが受けられる。 ●専門家経費に対し補助率2/3、20万円を上限に補助が受けられる。
28	経営改善計画策定支援事業（405事業）	経営改善	【時 期】随時対応 【対象者】中小企業・小規模事業者（業種、法人・個人問わず） 【内 容】●条件変更や新規融資などの金融支援等が必要な企業に対し、経営改善計画書を策定する事で経営改善を支援する制度。 ●経営改善計画策定及びフォローアップ等の費用総額について、補助率2/3、200万円を上限に補助が受けられる。

# 社会貢献活動

29	新潟県中小企業再生支援	経営改善	【時 期】開随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず)	【内 容】●事業の抜本的な立て直しを必要とする企業に対し、公正中立の立場からの助言・指導、専門家チームによる再生計画策定支援を実施する制度。 ●一次対応(相談)は無料で実施し、二次対応(再生計画の策定支援)から経営改善計画策定に係る費用が発生する。
30	経営改善に向けた専門家派遣	経営改善	【時 期】隨時対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず)	【内 容】●当金庫が連携する「コンサルタント会社」「公認会計士」「税理士」「中小企業診断士」などと連携し、経営改善に向けた計画策定とアクションプランの策定を図る。 ●専門家活用において費用が発生するが、各種制度の活用で一部補助がある。
31	JETRO連携による海外展開支援	海外展開	【時 期】隨時対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず)	【内 容】●海外展開を目指す企業の各種ニーズ(現地経済情報や各種規制等の情報、貿易実務、販路開拓など)に合わせた支援メニューを利用することで企業の海外展開を支援するサービス。 ●一部メニューについては有料となる。 【その他】※対象国としては、アメリカ、ヨーロッパ、アジア、アフリカ等をほぼ網羅。
32	信金中金との連携による海外展開支援	海外展開	【時 期】隨時対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず)	【内 容】●海外進出、貿易、現地ビジネス等に関する相談について、信金中金が無料で調査等を実施するサービス。 【その他】※対象国としては現地駐在所を設置する地域が対象となる。 ※現地駐在所→ニューヨーク、香港、上海、バンコクの4ヶ所。
33	連携専門家による海外展開支援	海外展開	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず)	【内 容】●大手商社で海外事業を歴任した方や海外展開の支援実績を持つ方などの専門家に対し、海外展開における相談業務、実務支援、現地調査、販路拡大などの各種支援を実施する。 【その他】※専門家に対する経費が掛かる。
34	海外展開に活用できる情報の提供等	海外展開	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず)	【内 容】●海外展開を目指す企業が活用できる補助金、及び、現地購買担当や海外向け販路を持つ商社等との商談会開催情報等についての情報提供。 【その他】※補助金の申請支援については地域支援室によるサポート可。 ※商談会の出展経費等については自社負担となるが、活用できる補助制度等もある。

## ④事業承継・M&A

No	サポート事業名	カテゴリ	サポート内容
1	新潟県事業引継ぎ支援センター	相談業務	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず) 【内 容】●専門の相談員による事業承継やM&Aに係る相談を無料で受けられる。 ●事業承継を支援する専門家や支援機関の紹介も可能。 ●M&A情報を有しており、売り・買い案件の情報提供も可能。 【その他】※一部有料となる場合も有り。
2	信金キャピタル株式会社	相談業務 M&A仲介	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず) 【内 容】●事業承継・M&Aに係る個別相談、M&Aによる売り・買い案件情報の提供、事業承継・M&Aアドバイザリー業務など、事業承継とM&Aに関わる支援をワンストップで提供。 ●初期相談は無料、M&Aアドバイザリー業務にあたっては手数料が発生。 【その他】※全国約260の信用金庫ネットワークを有し、信金業界の情報網によるマッチングサービスの実施が特徴。
3	株式会社日本M&Aセンター	M&A仲介	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種、法人・個人問わず) 【内 容】●M&Aによる売り・買い案件情報の提供、M&Aに係る個別相談、M&Aアドバイザリー業務など、M&A業務に関わる支援をワンストップで提供。 ●初期相談は無料、M&Aアドバイザリー業務にあたっては手数料が発生。 【その他】※日本最大のM&A仲介会社であり、情報量の多さと高い実務スキルが特徴。
4	簡易株価評価サービス	株価評価	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種問わず) 【内 容】●連携機関による無料での簡易株価評価が受けられる。 ●信金キャピタル、日本M&Aセンター、連携専門家等へ繋ぐ事が可能。 【その他】※専門家による簡易株価評価においては、一部手数料が発生。
5	個別相談業務	相談業務	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種問わず) 【内 容】●事業承継計画策定、株価対策、M&A案件情報の提供などについて専門機関との連携による支援を実施する。 【その他】※連携機関や相談内容に応じ手数料が発生するケースも有り。
6	事業承継・M&Aアドバイザリー業務	実務支援	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種問わず) 【内 容】●事業承継やM&A仲介におけるアドバイザリー業務を実施してくれる支援機関や専門家とチームを作り、成約までワンストップで支援する。 【その他】※各支援機関や専門家への手数料が発生(対応先により料金は異なる)。
7	新潟県事業承継ネットワーク(ブッシュ型事業承継支援高度化事業)	相談業務	【時 期】随时対応 【対象者】中小企業・小規模事業者(業種問わず) 【内 容】●事業承継診断を通じ早期取組に向けた啓発と個社支援必要先の把握。 ●事業承継診断等を通じて個社の課題・ニーズを収集し、解決に向けて専門家と連携して個社支援を実施。 【その他】※県内を4つのブロックに分け、各ブロックにコーディネーターを配置し、迅速かつ的確な支援体制を構築

## 中学生職場体験や職場訪問を実施 2018年7月・8月・10月

7月11日(水)・8月2日(木)・3日(金)・10月31日(水)に毎年恒例の中学生「職場体験」・「職場訪問」を実施しました。金融機関の勉強と窓口対応、渉外活動を実際に体験して頂き、立派に任務を果たしてもらいました。この職場体験で何かを得てもらえるものがあれば、大変うれしく思います。



## 第20回親子アニメ映画鑑賞会 2018年8月

8月10日(金)に柏崎市文化会館「アルフォーレ」にて、親子映画鑑賞会を開催しました。当年度は、「ミニオン」を上映し、第1部(昼の部)724名・第2部(夜の部)807名の合計1,531名の皆様からご来場いただきました。

会場には、「新潟キャラクター総選挙」で第1位に輝いた「えちゴン」も駆けつけ大盛り上がりの1日でした。  
※2019年度は8月9日(金)に開催いたします。



## 小学生お仕事体験塾に参加 2018年8月

8月19日(日)に「小学生お仕事体験塾」が柏崎市文化会館「アルフォーレ」で開催され、柏崎信用金庫アルフォーレ支店には60名の小学生が体験に来てくれました。

私達、柏崎信用金庫の願いは、「地元で働きたい。この町の力になりたい」と思ってもらうことです。将来、1人でも多くの若い力が地元を盛り上げてくれることを期待しています。

※2019年度は8月18日(日)に開催いたします。



## 小学生体験学習「1日本支店長」を開催 2018年8月

1998年から毎年恒例となりました「1日本支店長」を8月7日(火)・9日(木)に開催し、市内の11小学校、28名の小学生から参加を頂きました。午前中は、本部で「金融機関の役割」や「お金について」のクイズなどを行い、午後からは各営業店に行き、実際に通帳を作ったり、接客をしたりと本支店長として立派に任務を果たしてもらいました。

※2019年度は8月6日(火)・8日(木)に開催いたします。



## 第17回柏崎しんきんカップ学童野球大会を開催 2018年9月

9月15日(土)・16日(日)・17日(月)に「第17回柏崎しんきんカップ学童野球大会」を開催し、参加14チーム合計244名の選手から参加を頂きました。結果は、準々決勝、準決勝を延長戦で制した「北条JBC」が勢いのまま勝利し、しんきんカップ初優勝を果たしました。

※2019年度は9月8日(日)・15日(日)・16日(祝月)に開催いたします。



## ウォーターポロクラブ柏崎応援定期預金の取扱いを開始 2018年9月

当金庫では、柏崎市が推進している「水球のまち」に賛同し、水球の普及発展・PRを支援することを目的に「ウォーターポロクラブ柏崎応援定期預金」を発売しております。9月28日(金)の日本選手権の壮行会にて、預入総額の0.01%相当額にあたる16万円を支援金として一般社団法人ウォーターポロクラブ柏崎に贈呈しました。



## 第16回柏崎マラソン企業ボランティアに参加 2018年10月

10月28日(日)に「第16回柏崎マラソン」が開催され、当金庫からはボランティアとして延べ69名が参加し、27日(土)は「のぼり旗設置」、28日(日)は「受付係」、「走路員」、「給水係」の3班で活動を行いました。



## 「にいがた子育て応援企業」の認定を取得

2017年10月より、「子育て応援企業定期積金」の取り扱いをしております。当金庫も「働く女性への子育て応援」の取組みが評価され、県内で18番目の取得、柏崎市内及び県内信用金庫では一番初めに、「にいがた子育て応援企業」の認定企業となりました。

当金庫は、入庫した職員が様々な人生の節目を経ても、長期間にわたり、モチベーション高く働くことができるよう、職場環境の整備や、子育て支援にも積極的に取り組んでいます。

女性職員の「育児休業取得率」は100%で、取得職員は全員、満1歳の誕生日前まで取得しており、保育所の入所待ち等、特別な事情には柔軟に延長対応しています。

また、休業中の職員への情報提供や復帰後の育児短時間勤務利用100%など、職場復帰への意欲向上を維持できる環境にも努めています。

また、2018年度より、終業時間の管理徹底を図っており、定時退庫することにより、お子さんを持つ職員の「家庭での時間」にゆとりが生まれ、安定的な仕事と家庭の両立に繋がっています。

## 郷土史の講演を実施

当金庫職員により、幕末の柏崎を救った郷土の偉人「星野藤兵衛」についての講演を延べ14回行っています。先人達の血の滲むような苦労があって、今私達がこの柏崎で生きていることを知っていただければ幸いです。



### 「柏崎今昔物語・星野藤兵衛とその生き方」

幕末期の戊辰戦争において、柏崎で繰り広げられた「鯨波戦争」の実態と地元商人「星野藤兵衛」の活躍を当時の資料をもとに編集しました。郷土の名士の足跡は、「柏崎信用金庫」にも繋がり、地域共生の理念として確実に受け継がれています。

## 中学生を対象にキャリア教育授業を実施 2019年1月

1月16日(水)に柏崎市立東中学校にて、かしわざきこども大学事業中学生向けキャリア教育コース「いきいきゲーム」の授業を行いました。「いきいきゲーム」とは、楽しみながら自然な形で世界経済や社会の仕組みを学べる体験型シミュレーションゲームで、柏崎市が取り組んでいる事業です。当金庫は2015年度から職員を講師として地元の中学校に派遣しております。

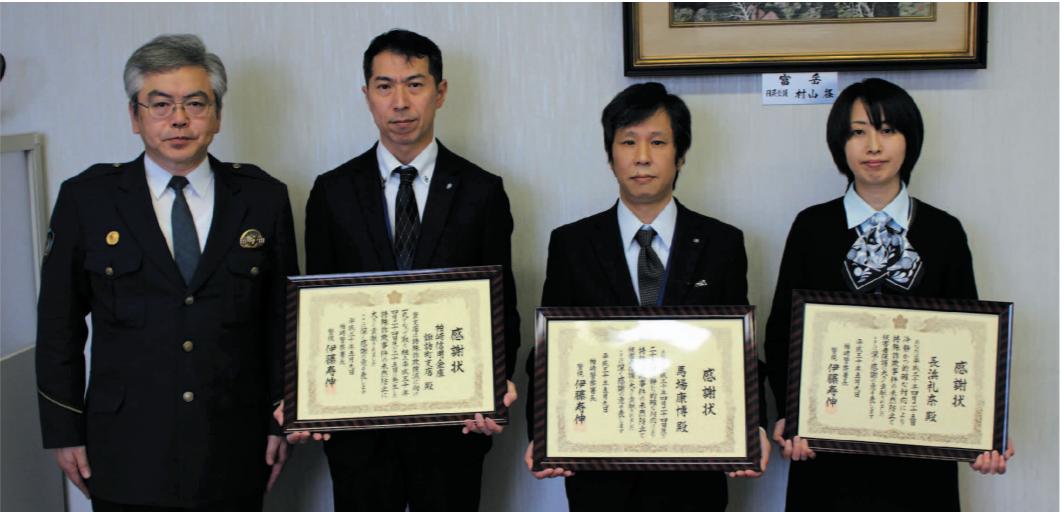


## 特殊詐欺被害防止の呼びかけ 2019年1月

2019年1月から6月にかけて、特殊詐欺に対する注意喚起の特大ポスターを全店正面に掲示しました。

当金庫は、お客様の大切な財産を守ることも社会的な使命と考え、今後とも窓口での声掛けなど、親身な対応を継続して参ります。

なお、2018年度は、特殊詐欺被害を未然に防止した功績が認められ、柏崎警察署長様から2回の表彰を受けております。



## 第22回しんきんカップミニバスケットボール新人大会を実施 2019年2月

2月9日(土)、10日(日)に「第22回柏崎しんきんカップミニバスケットボール新人大会」を柏崎市総合体育館で実施し、【チャンピオンシップの部】【フレンドシップの部】男女合計23チームが熱戦を繰り広げました。

※2019年度は2月8日(土)・9日(日)に開催いたします。



## 店周清掃を実施 2019年5月

5月23日(木)に当金庫役職員で「店周清掃」を実施しました。

日頃の感謝の意味を込めて、早朝に役職員94名で活動を行い、澄んだ空気の中で、町の美化に協力することができ、また、町内の皆様との挨拶の中で、とても清々しい気持ちになれました。



## 献血を実施 2019年6月

信用金庫業界では、「信用金庫法」が1951年6月15日に公布・施行されたことにちなみ、6月15日を「信用金庫の日」と定め、全国各地で地域貢献活動を展開。当金庫は、一般のお客様と役職員を合わせ37名が2019年6月7日(金)に「献血」を実施しました。



## エコキャップ活動

ペットボトルキャップの回収箱を全店に設置し、エコキャップ推進協会を通じて、様々な社会貢献活動にあてております。

2019年6月現在、累計1,199,955個を回収しました。



# 柏崎信用金庫と地域社会～地域との共生～

## 様々な分野での職員の活動

当金庫の取組み



野球部は、少年野球のレベル向上のため出張教室を実施しています。



仕事も家庭も趣味も全て頑張ります。  
目標はどこまでも高く!



柏崎市吹奏楽団の団長として、  
地域音楽文化の向上に努めています。



よさこいの踊り子として地域を盛り上げます。



県内最年少六段。教え子たちにも  
大人気のイケメン剣士です!?



柏崎マラソンに当金庫職員が参加しております。



県フットサル1部リーグ優勝に貢献!  
県内屈指のゲームメーカー!



県フットサル1部リーグ優勝に貢献!  
ゴレイロとして堅守を支えました。

地域のために自分のために

当金庫は柏崎市、刈羽郡、三島郡を中心とした地域を営業地区として、地元の中小企業や住民が会員となって、お互いに助け合い、お互いに発展していくことを共通の理念として運営されている相互扶助型の金融機関です。

地元のお客様からお預かりした大切な資金（預金積金）は、地元で資金を必要とするお客様に融資を行って、事業や生活の繁栄のお手伝いをするとともに、地域社会の一員として地元の中小企業者や住民との強い絆とネットワークを形成し、地域経済の持続的発展に努めております。

また、金融機能の提供にとどまらず、文化、環境、教育といった面も視野に入れ、広く地域社会の活性化に積極的に取り組んでおります。

### 預金積金に関する事項 (地域からの資金調達状況)

当金庫の2019年3月末の預金積金残高は911億円です。お客様からお預かりした大切な預金は、みなさまから信頼をいただいている証であります。お客様の大切な財産の運用を安全に確実に気軽にご利用いただけるように、また、目的や期間に応じて選択いただけますよう各種預金を取り揃えております。詳細は44ページに掲載しております。

### 貸出金に関する事項 (地域への資金供給の状況)

お客様からお預け入れいただいた預金積金に対しては、お客様の様々な資金ニーズに応え、地域経済の活性化に資するために、円滑な資金供給を行う形でお客様や地域社会に還元しております。市内及び近隣市町村内の中小企業に対し、設備資金88億円、運転資金114億円をご融資しております。また個人のお客様には住宅ローン103億円、消費者ローン41億円をご融資しております。私たちが事業を営んでいる「柏崎市」の制度融資の取扱状況は次のとおりです。

- ・事業性融資 167件 969百万円
- ・住宅資金 99件 479百万円

当金庫では、地元中小企業の資金ニーズに迅速にお応えする商品として、「事業者カードローン」をご提供しております。また、その他各種ローン等を取り揃えております。

詳細は45~46ページに掲載しております。

◆貸出金残高 44,884百万円

◆預金に占める  
貸出金の割合 49.23%

### 文化・社会貢献に関する事項

当金庫は地域社会の一員として、地域社会の活性化のために、文化活動に積極的に取り組んでおります。

- 文化活動 ●環境への取り組み
- 福祉活動 ●地域行事への参加
- スポーツ振興への支援

### お客様／会員

**預金積金  
911 億円**

**出資金  
5.5 億円**

### 決算に関する事項

2018年度の当金庫の業績につきましては、預金は期末残高で91,165百万円と1,136百万円の増加となり、貸出金は期末残高44,884百万円と1,710百万円の増加となりました。また当期純利益は95百万円となりました。

金融機関の健全性を示す指標である自己資本比率につきましては、国内基準の4%を大幅に上回る12.47%となりました。

### 貸出金以外の運用に関する事項

余裕資金の運用残高は前年より減少しました。内訳として、預け金が4,531百万円、買入金銭債権が263百万円増加ましたが、有価証券が4,961百万円減少しました。

余裕資金運用残高 (50,362百万円)
内訳 預け金 23,338百万円
買入金銭債権 513百万円
有価証券 26,510百万円

### 柏崎信用金庫

常勤役職員数 : 93人  
店舗数 : 7店舗  
会員数 : 6,915人  
(2019年3月末日現在)

**貸出金  
448 億円**

**支援・  
サービス**

### 取引先の支援等 (地域との繋がり)

厳しい経営環境が続いている中、業績低下に苦慮しているお客様に親身になって相談・アドバイスを行うなど、経営改善のお手伝いに取り組んでおります。

また、経営者の異業種交流、経営相談の開催や、お客様相互の発展と繁栄のお手伝いをしております。その他、日曜日ローンプラザを開設するなど、お客様への情報サービス・相談業務にお応えしております。

### お客様／会員